



Aabenraa  
Kommune



# Boligstrategi for Social- og sundhedsområdet

Det rette boligudbud 2019-2025

Maj 2019

# INDLEDNING

## Boligstrategien understøtter overordnet kommunens vision om 'Det Gode Liv', vækststrategien og udvalgte af FN's verdensmål

Befolkningen bliver stadig ældre og flere borgere med eller uden handicap får behov for en plejelignende bolig i takt med, at de svækkes af alder eller sygdom. Samtidig ses et stigende behov for botilbud for borgere med et funktionsniveau, der kræver en støttet tryk boligsituation.

Kerneopgaven, Ældre- og værdighedspolitikken samt Handicappolitikken udtrykker kommunens overordnede strategiske tilgang til borgere med behov for en kommunal bolig. Vi ønsker at understøtte borgerne i at kunne bo længst muligt i eget hjem med respekt for pårørendes behov. Et udtryk for borgernes tilkendegivelse af, at de selv ønsker at bo længst muligt i eget hjem.

Første skridt er således gennem forebyggelse, rehabilitering, træning, velfærdsteknologi, hjælpemidler, midlertidige tilbud eller anden hjælp i eget hjem at udskyde eller helt undgå behovet for en plejebolig eller botilbud. Vi arbejder dermed proaktivt med at forebygge behovet for permanente kommunale boliger eksempelvis ved at fokusere mere på midlertidige boligtilbud.

Når behovet for en plejebolig eller et botilbud indtræder, tænker vi i at etablere hjem i forlængelse af det liv, borgeren tidligere har levet. Vi bygger hjem og ikke institutioner.

Visionen for boligstrategien er, at skabe attraktive, trygge og sikre hjem for

borgere, der ikke længere kan bo i eget hjem.

På denne baggrund er der opstillet fem strategiske parametre for etablering og drift af boliger på social- og sundhedsområdet:

1. Hjemlighed og tidssvarende boliger
2. Flexibilitet
3. Bæredygtighed
4. Kapacitet
5. Kompetencer og trivsel

Det er disse fem pejlemærker i visionen, der danner grundlaget for kommunens boligstrategi for borgere med behov for et kommunalt boligtilbud. Pejlemærkerne er en videreførelse af den hidtidige boligstrategiske tilgang.

Strategien skaber afsættet for at tage de rette beslutninger om, hvordan vi tænker boliger, hvordan vi organiserer os og hvor mange nye boliger, der er behov for.

Vi ønsker således en fremtidssikret kapacitet, der både understøtter det nuværende stigende behov, og ikke stiller os i en situation, hvor et faldende behov betyder en overkapacitet af boliger i fremtiden.

Endeligt skal boligstrategien bidrage til Aabenraa Kommunes arbejde med FN's verdensmål særligt Sundhed og Trivsel (3), Bæredygtige byer (11) og Klimaindsats (13).



# BAGGRUND

## Store ændringer i boligmassen fra 2007 og til i dag

Aabenraa Kommune har siden kommunesammenlægningen reduceret i antallet af plejehjem og botilbud. Fordelingen af botilbud og plejeboliger bar præg af de gamle kommunegrænser og det tidligere Sønderjyllands Amts placering af specialiserede botilbud.

I perioden er Rødebro Ældrecenter blevet omlagt til andre funktioner. Herudover er Møllemærsk og Klipleve Plejehjem omlagt fra plejehjem til botilbud for henholdsvis udviklingshæmmede og multihandicappede. Samt en lukning af Midtpunktet. Hertil skal lægges nybygningen af Rise Parken samt udvidelsen af Lergården.

Derudover er det besluttet, at det nuværende Grønningen lukkes, og at Ny Grønningen opføres som et nyt plejehjem i Tingleve by.

Botilbudsområdet har som nævnt overtaget Møllemærsk og Klipleve plejehjem, men området har herudover gennemgået en lang række ændringer i form af lukningen af mindre botilbud og udvidelser af eksisterende institutioner. Her kan nævnes lukningen af Glashuset og Okslundvej samt udvidelsen af Autismecenter Syd med Søværnet og Funkevej.

Blandt ændringer i kommunens midlertidige boliger kan nævnes åbningen af Special- og Rehabiliteringscentret i det tidligere Rødebro Ældrecenter.

Med andre ord har boligmassen i Social & Sundhed gennemgået en lang række ændringer, som danner grundlaget for det udgangspunkt, vi i dag har for Boligstrategien. En boligmasse hvori der er optaget lån, hvilket vanskeliggør mulighederne for eksempelvis at afhænde bygninger, der ikke passer ind i det strategiske billede.

Den seneste Plejeboligstrategi 2012-2025 indgår sammen med udviklingsplaner for botilbudsområdet som baggrunden for den samlede Boligstrategi 2019-2025 for såvel plejeboliger som botilbudsboliger.

Boligstrategi 2019-2025 bygger således videre på den eksisterende plejeboligstrategi, hvorfor mange af tankerne fra den tidligere strategi kan genfindes i de strategiske parametre for Boligstrategi 2019-2025. Eksempelvis videreføres tankerne bag "vi skaber udviklingen" i vores proaktive tilgang til at forebygge og udskyde behovet for en kommunal bolig.



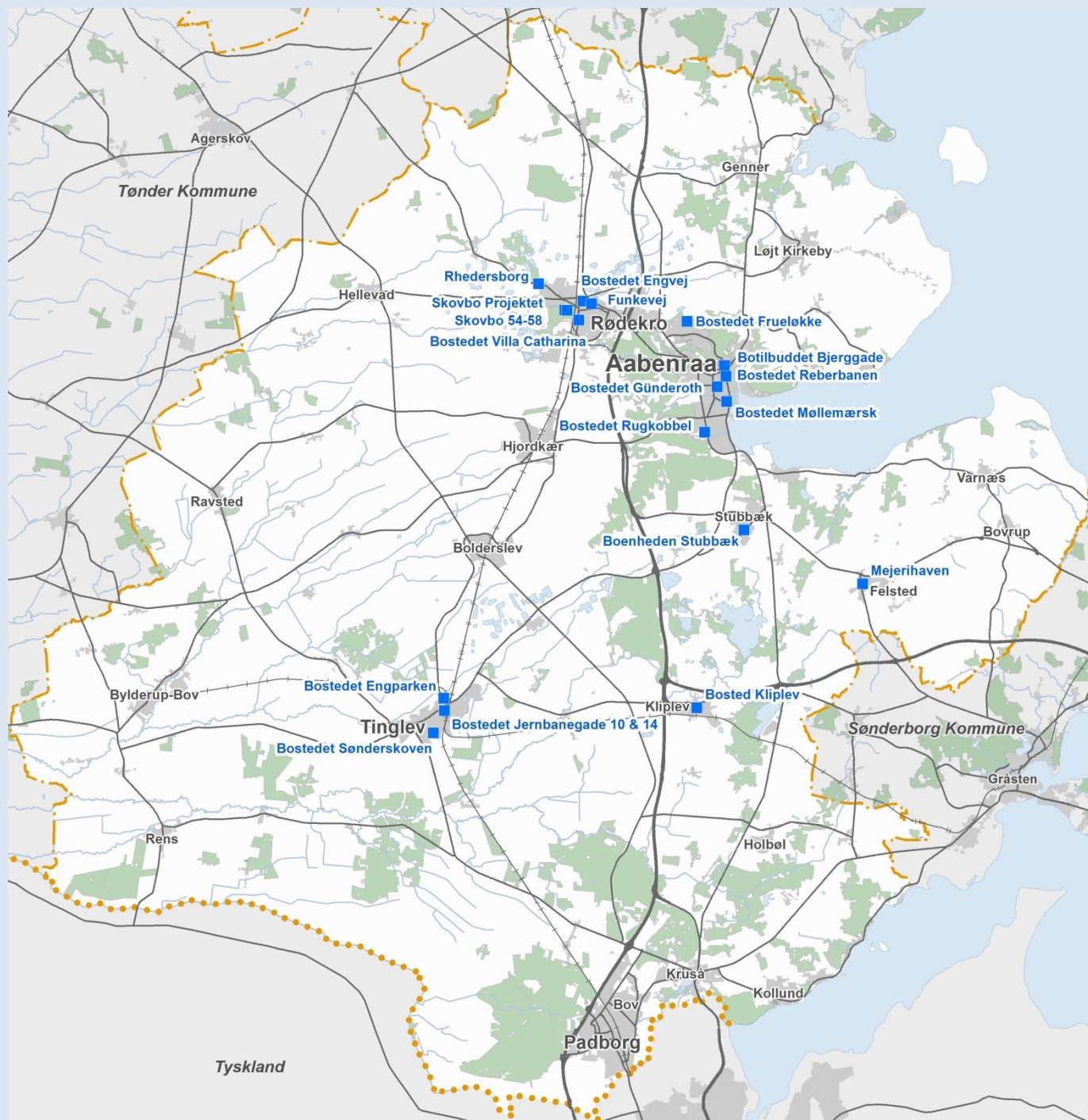
# PLEJEHJEMMENES GEOGRAFI

## Placering af plejehjem i Aabenraa Kommune



# BOTILBUDDENES GEOGRAFI

## Placering af botilbud i Aabenraa Kommune



# HVEM KAN FÅ EN KOMMUNAL BOLIG?

## De politisk fastsatte visitationskriterier til et kommunalt boligtilbud

De politiske fastsatte visitationskriterier for kommunale boligtilbud på social- og sundhedsområdet er gengivet nedenfor:

### HVEM KAN FÅ EN PLEJEBOLIG?

*"Du kan blive visiteret til en plejebolig, hvis du har brug for særlig pleje og det ikke er muligt at yde den nødvendige hjælp i dit eget hjem.*

*Du kan blive optaget på venteliste til en plejebolig, hvis du har et omfattende og varigt behov for:*

- *Personlig pleje eller omsorg og tilsyn døgnet rundt*
- *praktisk hjælp flere gange dagligt*
- *daglig motivation, støtte eller guidning/vejledning.*

*Der skal være tale om svære eller totale begrænsninger i forhold til dagligdags aktiviteter såsom at spise, drikke, bade, vaske dig, pleje kroppen, klæde dig på og af, samt komme på toilettet.*

*Det er svært eller umuligt at yde den nødvendige hjælp i din nuværende bolig.*

*Du har svært ved eller er ude af stand til at varetage dine behov, du er ikke i stand til at tilkalde hjælp eller har behov for beskyttelse mod dig selv."*

### HVEM KAN FÅ OPHOLD I ET MIDLERTIDIGT BOTILBUD?

*"Du kan blive visiteret til et midlertidigt botilbud, hvis du;*

- *har en betydelig nedsat fysisk og/eller psykisk funktionsevne, som betyder, at du har behov for omfattende hjælp til almindelige daglige funktioner, pleje eller særlig behandlingsmæssig støtte med et pædagogisk fokus.*
- *har en nedsat psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer, hvor du for en kortere periode har behov for behandlingsmæssig støtte og pleje, mens din situation stabiliseres.*

- *er bevilget et STU-forløb og i forbindelse med dette har behov for ophold i et midlertidigt botilbud.*

*Det er Aabenraa kommunes mål, at alle borgere med funktionsnedsættelse skal støttes i at bo i egen bolig, hvis muligt, hvorfor andre løsninger skal afprøves eller vurderes først."*

### HVEM KAN FÅ OPHOLD I ET LÆNGEREVARENDE BOTILBUD?

*"Du kan blive visiteret til et længerevarende botilbud, hvis du har en betydelig og varig nedsat fysisk eller psykisk problemstilling, som betyder, at du har behov for omfattende hjælp til almindelige, daglige funktioner eller pleje, omsorg eller behandling, som du ikke kan få dækket på anden vis.*

*Det er Aabenraa kommunes mål, at alle borgere med funktionsnedsættelse skal støttes i at bo i egen bolig, hvis det er muligt. Længerevarende botilbud betragtes som meget indgribende, hvorfor andre løsninger skal afprøves eller vurderes først.*

*Herudover er det en betingelse, at;*

- *du har behov for at være i et pædagogisk miljø, og har udbytte af den socialpædagogiske støtte i tilbuddet*
- *der ikke kan sammensættes et tilstrækkeligt støttetilbud til dig i hjemmet.*

*Er den hjælp og støtte, du har brug for overvejende personlig pleje og omsorg, vil det blive vurderet om et plejetilbud er bedre egnet."*

Visitationen til et boligtilbud bygger således på, at kommunen forinden har afsøgt alternative muligheder for at understøtte borgerens mulighed for at blive boende længst muligt i eget hjem. Et vigtigt element i denne afsøgning af alternativer og ønsket om, at forebygge behovet for et kommunalt boligtilbud er brugen af midlertidige boligtilbud

# VISION

## Et attraktivt, trygt og sikkert hjem til dem, der ikke længere kan bo i eget hjem

Boligstrategien skal indfri visionen om at skabe et attraktivt, trygt og sikkert hjem til dem, der ikke længere kan bo i eget hjem.

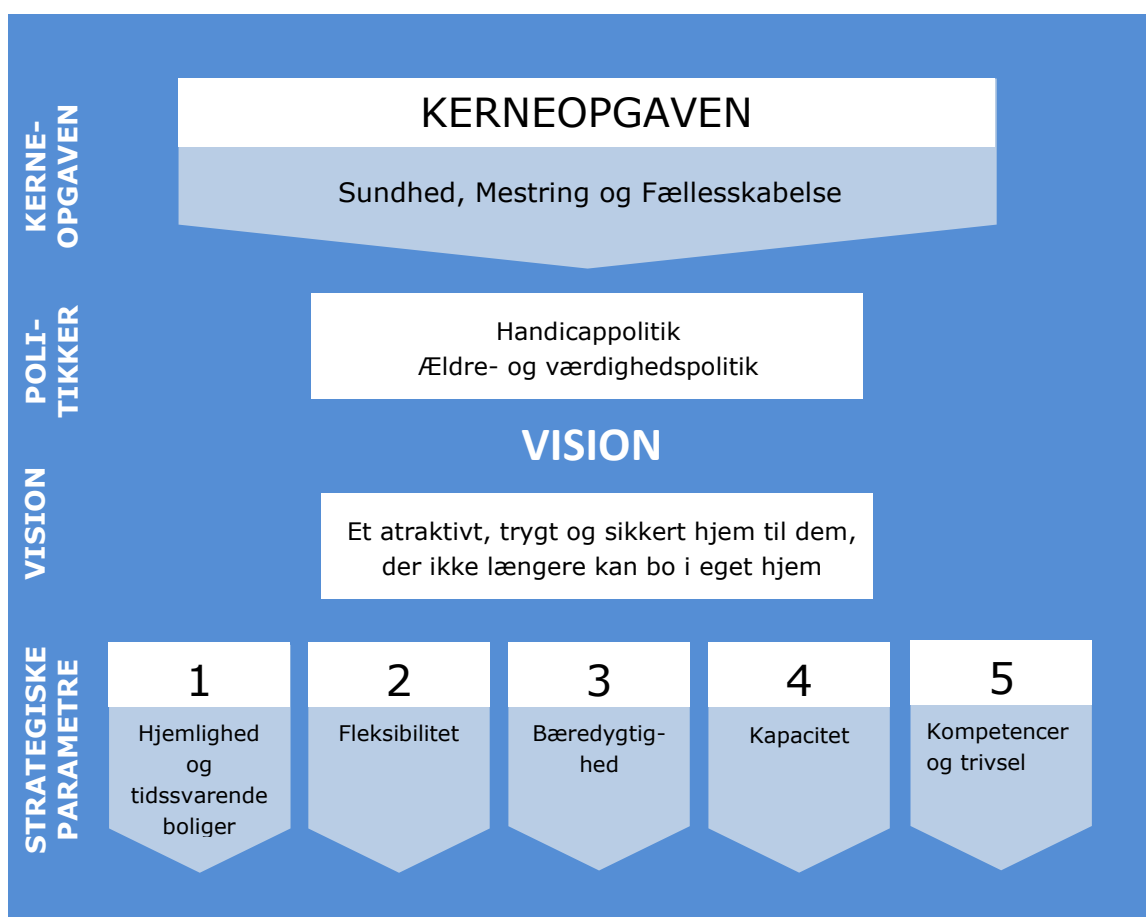
Det betyder, at vi vil lykkes med at skabe boliger, der er kendetegnet ved, at;

- være attraktive hjem, hvor borgerne gerne vil bo. Et hjem, hvor livet leves videre med fokus på mulighed for deltagelse i sociale fællesskaber i samspil med pårørende og lokalsamfundets fællesskaber
- være fleksible, så vi både kan indrette enkelte lejligheder efter borgerens behov og omlægge boliger til andre målgrupper
- være drevet økonomisk bæredygtigt
- være der, når behovet er der

- være bemanded af et personale med de rette faglige og personlige kompetencer i et godt arbejdsmiljø.

Ambitionen er at skabe 'hjem' såvel for borgere, der har brug for en plejebolig som borgere, der med et kognitivt eller fysisk nedsat funktionsniveau har behov for et botilbud.

Boligstrategien er et blandt flere elementer, der skal være med til at løfte på kerneopgaven: Sundhed, Mestring og Fællesskabelse. Vi fokuserer på borgernes sundhedstilstand, mestringsevne og deltagelse i sociale fællesskaber både inden et boligbehov opstår og fortsætter indsatsen når borgere bliver beboere i kommunale boligtilbud.



# STRATEGIEN SOM ET SVAR PÅ UDFORDRINGERNE

## Et øget behov for både plejeboliger og botilbud

### PLEJEBOLIGER

Aabenraa Kommune står som alle andre kommuner i landet over for en stigende andel af ældre og særligt ældre over 80 år.

I 2018 er der ca. 3.000 borgere over 80 år, mens der i 2025 forventes at være ca. 4.000 borgere over 80 år i Aabenraa kommune.

Andelen af 80+ årige, der bor i en plejebolig, er i kommunen 8,6% mens den på landsplan er 12,4%. Flere ældre over 80 år klarer sig således i eget hjem i Aabenraa Kommune.

Borgere, der flytter på plejehjem er gennemsnitligt ældre end landsgennemsnittet, hvilket blandt andet betyder, at beboere på plejehjem i Aabenraa Kommune i gennemsnit bor ca. 20 måneder på plejehjem i modsætning til ca. 34 måneder på landsplan. Borgere i kommunen lever således længere i eget hjem end på landsplan.

Op mod 90% af beboerne på kommunens plejehjem lider af demenslignende tilstande. En stor del af denne gruppe lider af flere sygdomme udover demens.

Selv med en lav dækningsgrad og en aktiv indsats for at udskyde behovet for en plejebolig står kommunen over for en stigende efterspørgsel efter plejeboliger.

### BOTILBUD

Målgrupperne i kommunens botilbud oplever ligeledes en stigende gennemsnitsalder og flere borgere med et fysisk eller psykisk handicap oplever at nå en alder, hvor aldersvækkelsen bliver mere udtalt end den medfødte eller erhvervede fysiske og psykiske funktionsnedsættelse.

Andelen af borgere med en fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse er og forventes at være konstant, men den længere levetid som følge af behandlingsmuligheder og livsstilsfokus, betyder et øget pres på botilbudskapaciteten.

Disse borgere er også præget af et komplekst sygdomsbillede, der dækker over en bred vifte af somatiske og psykiske lidelser.

Samlet set står vi over for en stigende efterspørgsel efter pleje- og botilbudsboliger frem mod 2025 fra borgere med et mere komplekst sygdomsbillede. Strategien er vores svar på, hvordan vi vil håndtere udfordringen.

### MIDLERTIDIGE BOLIGER

Det anbefales, at den midlertidige kapacitet udvides og specialiseres, således at Special- & Rehabiliteringscentret kan fokusere på den stigende efterspørgsel efter døgnrehabilitering og behovet for midlertidige boliger i overgangen fra sygehus til eget hjem eller kommunalt boligtilbud.

Du kan læse mere i: BOLIGANALYSEN FOR SOCIAL & SUNDHED 2018.





# BOLIGEN SOM DET MODERNE HJEM

## Det strategiske parameter hjemlighed og tidssvarende boliger

### DET VIL VI

- Vi vil sikre attraktive hjem, hvor borgerne ønsker at bo og kan leve det bedst mulige hverdagsliv
- Vi vil placere nye boliger, der hvor borgerne vil bo
- Vi vil sørge for, at borgerne har råd til at bo i vores boligtilbud
- Vi vil understøtte muligheden for fællesskab med det omkringliggende samfund
- Vi vil sikre, at borgere i boligtilbud har adgang til digitale løsninger og velfærdsteknologier, der understøtter deres sundhed, tryk og livskvalitet.

### DET GØR VI

Vi lytter til nuværende og kommende beboere samt pårørende, når vi renoverer eller bygger nye boliger. Det er beboerne og borgerne, der er nøglen til at designe vores boligtilbud som det attraktive hjem. Vi ønsker løbende at modernisere boligmassen, så boligtilbuddene fremstår tidssvarende, brandsikre og har den nødvendige IT-infrastruktur, der understøtter udnyttelsen af teknologiske løsninger.

Vi baserer placeringen af nye boliger på flyttemønstrene i kommunen, så nye boligtilbud etableres i Padborg, Rødekro eller Aabenraa byer i områder med god adgang til offentlig transport, så såvel beboere som besøgende har let og ubesværet adgang til at komme til og fra

boligtilbuddene. Nærhed til indkøbsmuligheder og sociale aktiviteter skal ligeledes tænkes ind i placeringen af boligtilbud.

Placeringen af højt specialiserede botilbud er mindre afhængige af den geografiske placering, da beboere i disse boligtilbud ofte har andre behov end beboere på plejehjem og mindre specialiserede botilbud.

Vi bygger inden for økonomiske rammer, der gør det muligt for borgere på overførselsindkomst at bo i vores boliger. Borgerens husleje er således et afgørende parameter i oprettelsen af boligtilbud.

Vi ser vores eksisterende og kommende boligtilbud som en del af lokalsamfundet og naboskabet og vil arbejde målrettet på at skabe rammerne og motivationen for, at beboere i vores boligtilbud bliver en del af det lokale sociale fællesskab.

### MÅLSÆTNING

Målsætningen i 2025 er, at vores beboere oplever, at bo i attraktive hjem der dækker deres ønske om placering af boligen, til en husleje de har råd til og, at de der kan, oplever at være en del af det sociale liv i og omkring boligtilbuddet.

Det er også en målsætning, at vi har afsøgt mulighederne for alternative boformer og har sikret, at alle boligtilbud er opgraderet med relevante digitale og velfærdsteknologiske løsninger i boligtilbuddene.





## BOLIGEN SOM DEN FLEKSIBLE ENHED

### Et fleksibelt hjem i indretning, funktion og levetid

#### DET VIL VI

- Vi vil sikre, at forskellige målgrupper kan rummes i eksisterende og kommende fysiske rammer
- Vi vil sikre muligheden for at etablere fleksibel indretning af boligen inden for almenboliglovens rammer
- Vi vil bygge uafhængigt af almenboligloven, når der er brug for en højere grad af fleksibilitet
- Vi vil undersøge muligheden for at bygge med en kortere levetid for anlæg af nye boliger
- Vi vil undersøge muligheden for at bygge og drive boliger sammen med private aktører
- Vi vil sikre, at digitale løsninger og velfærdsteknologi bidrager til at skabe fleksibilitet i boligtilbuddene tilpasset den enkeltes behov.

#### DET GØR VI

Vi opfører og indretter udvidelser eller nybyggeri på en sådan måde, at boliger, fælles- og servicearealer kan huse forskellige målgrupper med et særligt fokus på at skabe demens- og handicapvenlige boliger.

Den enkelte bolig skal kunne indrettes fleksibelt, således at vi fastholder den

størst mulige frihed til at indrette vores boliger til et hjem, der understøtter beboerens behov. Velvidende at vi er begrænset af kravene til støttet boligbyggeri.

Når vi ikke kan opnå den ønskede fleksibilitet enten i form af indretning eller funktionalitet, bygger eller ombygger vi uden for almenboligloven som ikke støttet byggeri.

Ved nybyggeri fastlægger vi bygningsmassens levetid og i tilfælde hvor den forventede levetid er lavere end for et traditionelt byggeri, undersøger vi muligheden for at bygge billigere med en kortere levetid.

Vi undersøger muligheden for at inddrage eksterne operatører i etableringen og driften af nye boliger. Eksterne aktører dækker over rent private aktører samt almene boligforeninger. Det er en forudsætning, at private leverandører af driften af et boligtilbud ikke er dyrere end et kommunalt alternativ.

#### MÅLSÆTNING

Målsætningen i 2025 er, at vi har bygget fleksible boliger og overvejet levetiden af nye byggerier med henblik på at tænke kommunale anlægsinvesteringer med en kortere en levetid end traditionelt byggeri.



## BOLIGEN SOM ET BÆREDYGTIGT HJEM

### Et økonomisk, energi- og miljømæssigt bæredygtigt hjem

#### DET VIL VI

- Vi vil tilbyde boligtilbud, når hjælp i eget hjem bliver så omfattende, at et boligtilbud er en bedre og billigere løsning
- Vi vil bygge eller indrette vores boligtilbud på en måde, så vi kan drive tilbuddene så driftsøkonomisk som muligt
- Vi vil ikke være bundet af boligtilbuds nuværende placering og målgruppesammensætning, men turde have fokus på beboernes behov og den faglige ekspertise
- Vi vil arbejde med nye organisationsformer, så vi kan udnytte medarbejderressourcer på tværs af boligtilbud
- Vi vil bygge energi- og miljømæssigt bæredygtigt og løbende vurdere mulighederne for at optimere den eksisterende boligmasse
- Vi vil udnytte nye muligheder i digitale løsninger og teknologi som et middel til at skabe bæredygtige boliger.

#### DET GØR VI

Vi tager udgangspunkt i borgernes individuelle behov inden for de økonomiske

rammer, hvori vi søger at finde den mest effektive indsats til prisen. Økonomien er som altid et vigtigt parameter i afgørelsen af, hvornår et boligtilbud vil være en bedre løsning end hjælp i eget hjem.

Vi udnytter vores begrænsede ressourcer ved at bygge på en måde, der giver et godt overblik over boligtilbuddet, så personalet uproblematisk kan observere beboernes behov, uden at skulle være i umiddelbar nærhed. Således kan færre øjne lettere overskue, hvor behovet for hjælp er.

Vi tænker nyt i organiseringen af boligtilbud og undersøger muligheden for samdrift på tværs af fagområder og geografiske lokationer. Eksempelvis gennem satellitdrift, hvor mindre enheder ledelsesmæssigt og teknisk tilknyttes større enheder.

Vi bygger efter det til enhver tid gældende bygningsreglement for at leve op til de fastsatte energi- og miljøkrav. Derudover undersøger vi potentialet i at bringe eksisterende bygninger op til nye standarder.

#### MÅLSÆTNING

Målsætningen i 2025 er, at gennemsnitsomkostningerne ved at drive forvaltningens boligtilbud er faldende.

# BOLIGEN SOM EN MULIGHED

## En boligtilbudskapacitet der passer til behovet

### DET VIL VI

- Vi vil sikre den rette kapacitet i overensstemmelse med det politiske fastsatte serviceniveau
- Vi vil sikre, at udvidelsen af kapaciteten i boligmassen vurderes løbende for at imødekomme efterspørgslen, men også risikoen for overkapacitet af boligtilbud
- Vi vil sikre adgangen til midlertidige boliger, der understøtter overgangen mellem sektorerne og vejen tilbage til eget hjem eller et boligtilbud.

### DET GØR VI

Vi påvirker efterspørgslen, så der udover det oplevede behov også aktivt arbejdes med at fastsætte et serviceniveau, der sikrer en fortsat lav dækningsgrad for boligtilbud i kommunen.

Vi følger løbende efterspørgslen efter boligtilbud og tilpasser vores anbefalinger til nybyggeri, ombygninger eller udvidelse af den eksisterende boligmasse. Vi planlægger frem til 2025, men vil løbende tage planlægningen op til revision og

vurdere behovet for flere eller færre boliger.

Vi øger kapaciteten af midlertidige boligtilbud for at imødekomme behovet for en overgang fra behandling til eget hjem eller boligtilbud. I første omgang med henblik på at understøtte borgerne i at leve længst muligt i eget hjem. I takt med specialiseringen i det regionale sundhedsvæsen overdrages flere opgaver til kommunen, der ikke alle kan varetages i eget hjem eller et boligtilbud og derfor skal varetages i Special- & Rehabiliteringscentret (SRC).

### MÅLSÆTNING

Målsætningen i 2025 er, at vi med korte ventelister kan anvise et passende boligtilbud til borgere med behov for permanent støtte.

Og at de borgere, der har et midlertidigt boligbehov, har umiddelbar adgang til boliger af midlertidig karakter på SRC eller et tilbud for borgere med psykiatriske problemstillinger af midlertidig karakter.

# BOLIGEN SOM RAMMEN OM HØJ FAGLIGHED OG ET GODT ARBEJDSMILJØ

## En kompetent og attraktiv arbejdsplads

### DET VIL VI

- Vi vil skabe attraktive og udviklende arbejdsmiljøer med fokus på kvalitet, faglig udvikling og anvendelsen af digitale løsninger og teknologi, der understøtter værdi for borgeren og sunde fællesskaber
- Vi vil sikre arbejdspladser, der lever op til de arbejdsmiljømæssige krav
- Vi vil tiltrække og fastholde medarbejdere med en høj faglighed
- Vi vil sikre tilstedeværelsen af de rette kompetencer, så vi kan rumme forskellige målgruppers behov for sikkerhed og tryghed
- Vi vil købe adgang til boligtilbud med den rette faglighed, når vi ikke selv har den.

### DET GØR VI

Vi arbejder målrettet med kerneopgaven for at skabe oplevelsen af værdi, arbejdsglæde og mening i det daglige arbejde for medarbejderne i forvaltningens boligtilbud.

Vi understøtter gennem en velfungerende arbejdsmiljøorganisation, at arbejdspladserne i boligtilbuddene lever op til arbejdsmiljøkravene.

Vi udvikler løbende vores kvalitet og faglighed herunder gennem anvendelse af digitale løsninger og velfærdsteknologi, der skaber værdi og giver nye muligheder for borgere og medarbejdere samt

understøtter stoltheden og effekten af det arbejde vi udfører i vores boligtilbud. Det er dette fokus, der gerne skulle være med til at profilere vores arbejde og tiltrække dygtige og motiverede medarbejdere til vores boligtilbud. Gennem den nuværende kapacitet af højt specialiserede boligtilbud ønsker vi at sælge disse boliger til andre kommuner, sikre den høje faglighed og fastholde arbejdspladser i kommunen.

Vi gør brug af tilbud i andre kommuner, når vi ikke selv har kompetencerne eller volumen til at fastholde et fagligt niveau, der stemmer overens med det pågældende behov eller vi ikke har den tilgængelige kapacitet i kommunen.

Vi arbejder med mere end faglighed og understøtter derfor også vores medarbejdere i at udvikle personlige kompetencer, der kan bringes i spil i samspillet med mange forskellige målgrupper og individuelle behov.

### MÅLSÆTNING

Målsætningen i 2025 er, at vores boligtilbud fortsat skal være kendetegnet ved høj faglighed og godt arbejdsmiljø og at digitale løsninger og velfærdsteknologi implementeres til understøttelse af et godt arbejdsmiljø og effektive arbejdsgange.

Og at vi køber pladser, når vi ikke selv har kapaciteten eller fagligheden til at løse opgaven, mens vi sælger mindst 30 % af højt specialiserede pladser til andre kommuner.



# REALISERING AF STRATEGIEN

**Vi sætter handling bag ordene ved at investere i udvidelse af forvaltningens boligkapacitet og udviklingen af vores boligtilbud**

## HANDLEPLAN

Strategien omsættes til en handleplan for perioden 2019-2025, der skal realisere visionen gennem en indfrielse af de strategiske parametre. Handleplan opdeles i to spor; et kapacitetsspor og et udviklingsspor.

Kapacitetssporet har til formål at sikre, at vi kan leve op til efterspørgslen efter kommunale boligtilbud i Aabenraa Kommune. Med andre ord sikre at vi har de rette tilbud.

Udviklingssporet er her, hvor vi søger at leve op til strategiens ambitioner for fremtidssikring, indretning og drift i såvel nuværende som kommende boliger med fokus på udviklingen af kerneopgaven og på at skabe de bedst mulige rammer for det gode liv. Handlingerne i udviklingssporet identificeres løbende i processen med at udvikle boligmassen. Det gælder ikke mindst arbejdet med fællesskabelse og ønsket om at gøre boligtilbuddene til en del af lokalsamfundet og den gode nabo. Udviklingssporet vil

blive genstand for selvstændigt beskrevne projekter med udgangspunkt i strategien. Projekterne i udviklingssporet bliver prioriteret og evalueret løbende i perioden frem mod 2025.

Kapacitetsplanen vil blive taget op til revision forud for hver enkel beslutning om ændringer i boligkapaciteten for at vurdere, hvorvidt forudsætningerne for planen er ændret.

*Læs mere i: Kapacitetsplan for Boligstrategi 2019-2025 og Strategi for digital sundhed og velfærdsteknologi 2022*

Realiseringen af Boligstrategien forudsætter prioritering af anlægsrammen til det nødvendige nybyggeri, udvidelser eller ombygninger i forbindelse med den årlige budgetlægning.

Herudover skal der sikres en sammenhæng med social- og sundhedsområdet øvrige strategier såsom Demensstrategien, Digitaliserings-strategien, Kompetencestrategien mfl.



# STRATEGIEN ER EN DEL AF EN HELHED

## Et gennemgående fokus på forebyggelse og rehabilitering og en ambitiøs satsning på digital sundhed og velfærdsteknologi forebygges efterspørgsel

Den proaktive tilgang til at forebygge eller udskyde behovet for et boligtilbud sikres ved, at Boligstrategien står på skuldrene af arbejdet med forebyggelse, rehabilitering samt digitalisering og velfærdsteknologi.

### FOREBYGGELSE

KL har sat retningen for en øget indsats inden for forebyggelse af kroniske sygdomme, ulighed i sundhed, mentalt helbred, alkoholforbrug og rygning.

Selvom forebyggelsesindsatsen skal ses på et lidt længere sigt, ser vi allerede nu forbedringer i den generelle sundhedstilstand, der som tidligere nævnt blandt andet ligger til grund for den øgede middellevetid.

Det er en tendens, vi vil understøtte og gerne forstærke for kommende beboere i vores boligtilbud.

### REHABILITERING

Aabenraa Kommune har ligeledes i en årrække arbejdet målrettet med den rehabiliterende tilgang, hvori vi sammen med borgerne gennem støtte og hjælp gør borgeren i stand til at mestre så meget som muligt af hverdagen.

Vi understøtter borgerne i at blive længst muligt i eget hjem ved at øge deres mestringsevne gennem genoptræning, hjælpemidler, velfærdsteknologi, egenomsorg og mange andre indsatser.

Et arbejde der ikke stopper, blot fordi man som borger får brug for en kommunal bolig.

### DIGITALISERING OG VELFÆRDSTEKNOLOGI

Vi har gennem et ambitiøst fokus på digitalisering og velfærdsteknologi arbejdet målrettet på at understøtte borgerens mulighed for at håndtere eget liv så selvstændigt som muligt i såvel eget hjem som i vores boligtilbud.

Allerede i dag oplever borgere og medarbejdere gevinster ved anvendelsen af teknologiske løsninger og området er fortsat højt prioriteret.

Vi vil således gennem forebyggelse, rehabilitering og teknologiske løsninger understøtte udskydelsen af et boligbehov og når boligbehovet indtræder fortsætte indsatsen for at udskyde yderligere funktionstab.



#### Forebyggelse:

- Flere med et højt selvvurderet helbred
- Flere fysisk aktive
- Færre rygere
- Fald i andel med dårlig mentalt helbred
- Mere lighed i sundhed
- Bremsede tilvækst i kroniske lidelser
- Flere mestre egen sygdom



#### Rehabilitering:

- Højere oplevet livskvalitet
- Større mestring af hverdagen
- Mindre afhængig af hjælp
- Leve et socialt og aktivt liv



#### Teknologi:

- Give mening for brugere og bidrage med Sundhed, Mestring og Fællesskab
- Frigøre ressourcer
- Understøtte faglige kompetencer
- Skabe vækst i kommunen

# Aabenraa Kommune



Social & Sundhed  
Ledelse & Udvikling  
Aabenraa Kommune