

Aabenraa
Kommune



Sund Vækst

VÆKSTSTRATEGI 2018-2030

INDHOLD

Vi skaber Det Gode Liv sammen	4
Mission	6
Vision	7
Udgangspunkt for vækst	8
Vi har rammerne for Det Gode Liv	9
Digitale muligheder og nye perspektiver for vækst	10
Børn, unge og voksne – et fokus på fælles ressourcer	11
» Digitalisering og teknologi	12
Digitale kompetencer som fundament og springbræt	14
Digitalisering handler om mennesker	14
Digitale virksomheder som vækstkatalysator	15
» Vilje til virksomhed	16
Vækstklima i top	18
Førende inden for logistik og transport	18
Sunde fødevarer – sønderjysk kvalitet	19
» Byer i bevægelse	20
Aabenraa – en smuk og levende by	22
Fællesskaber i bevægelse	22
Strategisk byregionalt samarbejde	23
» Sundhed og læring	24
Sunde læringsmiljøer for børn og unge	26
Aktiv studieby med stærkt ungdomsmiljø	26
Sammen om de sunde løsninger	27
Lokal Agenda 21 redegørelse	28
Omfang af kommuneplanrevision	29
Planlægning siden sidst	30

Et levende vækstmagasin med 4Dscan:

I Aabenraa Kommune udnytter vi fremtidens digitale muligheder. Derfor er dette magasin forsynet med Augmented Reality, der kan få billederne på side 5, 7, 8 og 14 til at blive levende.

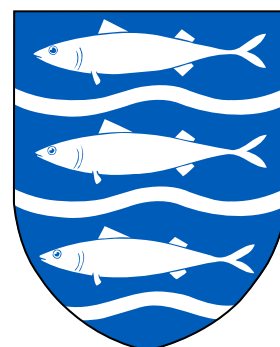


Sådan gør du:

Download 4Dscan gratis i Google Play eller App Store. Åbn app'en og hold mobilen hen over billedet med playknap for at se vores videoer.



Prøv det ved at åbne appen 4Dscan og hold mobilens kamera hen over byvåbnet.



MISSION

DET GODE LIV

VISION

Aabenraa Kommune vil være:

Et aktivt og sundt fællesskab

Drivkraft for samarbejde og udvikling i vores dynamiske grænseregion

Et verdenskendt digitalt fællesskab

SPOR

DIGITALISERING OG TEKNOLOGI



Digitale kompetencer som fundament og springbræt

Digitalisering handler om mennesker

Digitale virksomheder som vækstkatalysator

VILJE TIL VIRKSOMHED



Vækstklima i top

Førende inden for logistik og transport

Sunde fødevarer – sønderjysk kvalitet

BYER I BEVÆGELSE



Aabenraa – en smuk og levende by

Fællesskaber i bevægelse

Strategisk byregionalt samarbejde

SUNDHED OG LÆRING



Sunde læringsmiljøer for børn og unge

Aktiv studieby med stærkt ungdomsmiljø

Sammen om de sunde løsninger

FOKUSPUNKTER

BASE

UDGANGSPUNKT FOR VÆKST

Fakta

Sund Vækst er titlen på Aabenraa Kommunes Vækststrategi 2018-2030. Vækststrategi 2018-2030 udgør også den planstrategi, som Aabenraa Kommune ifølge planloven skal udarbejde hvert fjerde år.

VI SKABER DET GODE LIV SAMMEN

Vækststrategi 2018-2030 er vores strategi for, hvordan vi bedst udnytter Aabenraas mange potentialer de næste 12 år. Med vi mener vi alle 59.000 borgere, vores virksomheder og foreninger – alle deler vi målet om, at Aabenraa Kommune udvikler sig til et endnu bedre sted at bo, vokse op, arbejde og drive virksomhed i.

I byrådet står vi sammen om, at Sund Vækst er den bosætnings- og erhvervsstrategi, der giver os afsæt og retning for, hvordan vi sammen skaber Det Gode Liv her i vores kommune.

For os er der ingen tvivl – der er vækst i at tænke i digitale løsninger og teknologiske muligheder. Og i al beskedenhed har vi allerede vist, at vi kan tiltrække den digitale vækst. Det skete i 2017 med Apple og Googles investeringer i byggegrunde til nogle af verdens største datacentre i Aabenraa Kommune.

Vi ser det samtidigt som en af nøglerne til at sikre fundamentet for vækst og velfærd i fremtiden. Men det er helt centralt for os, at det handler om at skabe værdi for borgere og virksomheder.

I byrådet er vi stolte af at bo i kommunen. Vi er stolte sønderjyder og værdsætter den kulturelle mangfoldighed i grænseregionen. Vi værner om fællesskabet og det lokale engagement, og vi kvitterer for indsatsen ved at investere i vores mange, aktive lokalsamfund. Sammen gør vi en forskel, sætter byer i bevægelse og gør endnu flere borgere i fremtiden til en del af vores fællesskab.



Vi investerer også i sundhed og læring. Det gør vi for at skabe de bedste muligheder for aktive borgere i alle aldre. Børn og unge skal møde aktive og sunde læringsmiljøer med digitale udviklingsmuligheder. Vi er sammen med uddannelsesinstitutionerne om at sikre livslang læring for borgere og medarbejdere og er sammen med både dem og virksomhederne om at udvikle fremtidens velfærdsløsninger. Vi er villige til at investere, og vi tør teste løsninger, for at finde frem til det, der er bedst for



Åbn appen 4Dscan og hold mobilens kamera hen over billedet for at se videoen.

den enkelte borger, og for at sikre et aktivt og sundt liv. Vi vil skabe rammerne for, at borgere opnår digitale kompetencer, og virksomheder får del i den digitale vækst. Vi mener, at det er særligt vigtigt at forberede

vores børn på den digitale verden, og at de alle skal have muligheden for at lære om og med de digitale værktøjer og have adgangen til ny teknologi.

Med de erhvervmæssige potentialer foran os og perspektiverne for digitalisering i en foranderlig verden, inviterer vi alle ind i det digitale fællesskab. Og vi har ambitionen om, at vi kan udvikle flere succeser med digitalisering som omdrejningspunkt, der kan gøre os verdenskendte.

Vi bakker op om vores erhvervsliv og har vilje til virksomhed. Det gør vi, fordi vi tror på, at det giver flere virksomheder i vækst. Vi oplever, at der både lokalt og internationalt er en efterspørgsel på det, vi kan tilbyde, og vi står klar med høj erhvervsvenlighed og en professionel tilgang, hvad enten det er virksomheder i globalt perspektiv som Apple og Google eller en lokalt forankret virksomhed, der banker på. Med de globale perspektiver for øje er vi som resten af Danmark forpligtet til i vores vækststrategi at arbejde for FN's verdensmål for bæredygtig udvikling alle de steder, hvor det giver mening i vores kontekst.

Vi ønsker alle Det Gode Liv, og vi samarbejder om at skabe det med de nye løsninger, der sikrer den gode velfærd og en sund vækst. Vækststrategien "Sund Vækst" er byrådets bud på, hvordan vi skaber Det Gode Liv sammen i Aabenraa Kommune.

**Venlig hilsen
Byrådet i Aabenraa Kommune**





*Åbn appen 4Dscan og hold
mobilens kamera hen over
kommuneskiltet for at se videoen.*

VISION

Aabenraa Kommune vil være

Et aktivt og sundt fællesskab

**Drivkraft for samarbejde og udvikling i
vores dynamiske grænseregion**

Et verdenskendt digitalt fællesskab



Åbn appen 4Dscan og hold mobilens kamera hen over billedet for at se videoen.

UDGANGSPUNKT FOR VÆKST

Byrådets udgangspunkt for vækst i Aabenraa Kommune har fået et nyt globalt perspektiv i 2018 med annoncering af Apple og Googles køb af nogle af verdens største datacentergrunde. Samtidig bygger vi videre på vores nuværende potentialer og bekræfter, at der sker noget i Aabenraa Kommune, og at vi er godt på vej.

Aabenraa Kommune er en veldrevet kommune med en sund økonomi. Det er et godt udgangspunkt, fordi der er en solid base at udvikle på. Dog står vi som så mange andre kommuner også med udfordringer i den demografiske udvikling. Udfordringerne består blandt andet i, at vi i perioder oplever et fald i antallet af børn og unge samt indbyggere i den erhvervsaktive alder og en stigning i antallet af borgere over 65 år.

Vi vil sikre en fortsat positiv udvikling med både vækst og velfærd, og derfor skaber vi fundamentet selv. Vækststrategien har derfor fokus på de potentialer, vi forfølger og udnytter, men også på de udfordringer, vi vil håndtere på vejen.

Som kommune er vi også bevidste om vores ansvar i forhold til globale udfordringer. I strategien kan man derfor flere steder finde eksempler på vores indsats for Danmarks opfølgning på FN's verdensmål.



VI HAR RAMMERNE FOR DET GODE LIV

**Udgangspunktet for sund vækst er, at rammerne er i orden.
Det gælder både fysisk, kulturelt, socialt og digitalt.**

Vores beliggenhed giver os helt unikke fysiske og kulturelle rammer, som giver både virksomheder og borgere særligt gode forudsætninger for at skabe vækst.

Samtidig fylder vi rammerne godt ud og har således både attraktive og spændende arbejdspladser og gode muligheder for uddannelse. Vi har store virksomheder, der arbejder med eksport til hele verden, både produktions- og vidensarbejdspladser, et stærkt udbygget sundhedsvæsen, et internationalt udsyn og meget mere.

Aabenraa Kommunes placering giver os en unik position: Som Danmarks væsentligste grænsekommune og som en del af den dansk-tyske grænseregion. Kultur, tradition og historie giver en særlig samhørighed og danner rammen om de potentialer, der er i grænseregionen. Aabenraa Kommune er porten til Europa, og vi er nabo til Tyskland, som med 82 millioner indbyggere er Danmarks største handelspartner. Vi har en forståelse for det tyske og omvendt er der et særligt forhold til Danmark i det nordtyske. Flensborg og metropolen Hamborg ligger foran vores hoveddør og giver unikke rammer for vækst.

I Aabenraa Kommune kan vi tilbyde en af Danmarks bedste bredbåndsdækninger. Vores fibernet er lynhurtigt, også i en europæisk sammenhæng, og det transporterer data, tv og internet med lysets hastighed. Det giver fleksibilitet, så man kan drive virksomhed både på landet og i byen. I en digital hverdag har hastighed og båndbredde betydning for virksomheder og borgere, men også for besøgende og turister. Sammen med vores høje forsyningsikkerhed på strøm er det med til at definere os som et kraftcenter, hvor lokaliseringen af nogle af verdens største datacentre i kommunen manifesterer vores plads som et vigtigt dataknudepunkt i Europa.

Vi ligger helt rigtigt i forhold til den overordnede infrastruktur. Ikke alene ligger vi strategisk på den digitale motorvej, E45 ligger også i et nord-sydgående bånd og

forgrener sig ud i kommunen. Koblingen til Jyllandskorridoren er en stor styrke, både i forhold til virksomheder og pendling. Det skal vi fortsat udnytte og udbygge.

Parallelt med motorvejen har vi jernbanen, der især rummer et potentiale for erhverv og godstransport, specielt ved en udbygning af kombiterminalen i Padborg, så vej- og banetransport kan supplere hinanden mere effektivt.

Aabenraa Havn har en central logistisk placering, vanddybder til selv de største fragtskibe og fungerer som indskibningshavn for hele Østersøområdet. For at fremtidssikre udviklingsmulighederne har både Aabenraa Havn og Kommune investeret i arealer på Ensted Havn.

Vandet og havnen er også et vigtigt element i byens videre udvikling og rummer store kvaliteter. Det gælder for hele kommunen, at naturen er tæt på os og ligger vores hjerter nær. Vi arbejder løbende for at bevare og udbygge naturområder og derved øge biodiversiteten. På den måde bidrager vi til, at Danmark kan realisere sin del af ambitionerne om livet på land i FN's verdensmål. Skov, strand og fjord danner samtidig rammen om bevægelse og fællesskab, og vi betragter naturen som en helt særlig kvalitet og ressource for kommunens nuværende og kommende indbyggere.

At indgå i sociale netværk er med til at skabe balance i livet. Vi gør en indsats for at invitere nye borgere ind i fællesskabet. Nye borgere har nem adgang til nye relationer gennem fritidsaktiviteter, både i fleksible fællesskaber og ved, at foreningslivet åbner døren til samværet. Partnerjobbet åbner døren til arbejdsmarkedet, og vores bosætningskoordinator hjælper på vej, hvis man er flyttet hertil og har brug for råd om, hvor man kan få sine børn passet, gå i skole eller hvor man skal bosætte sig. Netværket 'Ny i by' giver mulighed for at knytte bånd til andre tilflyttere.

DIGITALE MULIGHEDER OG NYE PERSPEKTIVER FOR VÆKST

Aabenraa Kommune griber den digitale verdens muligheder og ser nye perspektiver for vækst i både digitale løsninger og digitale virksomheder.

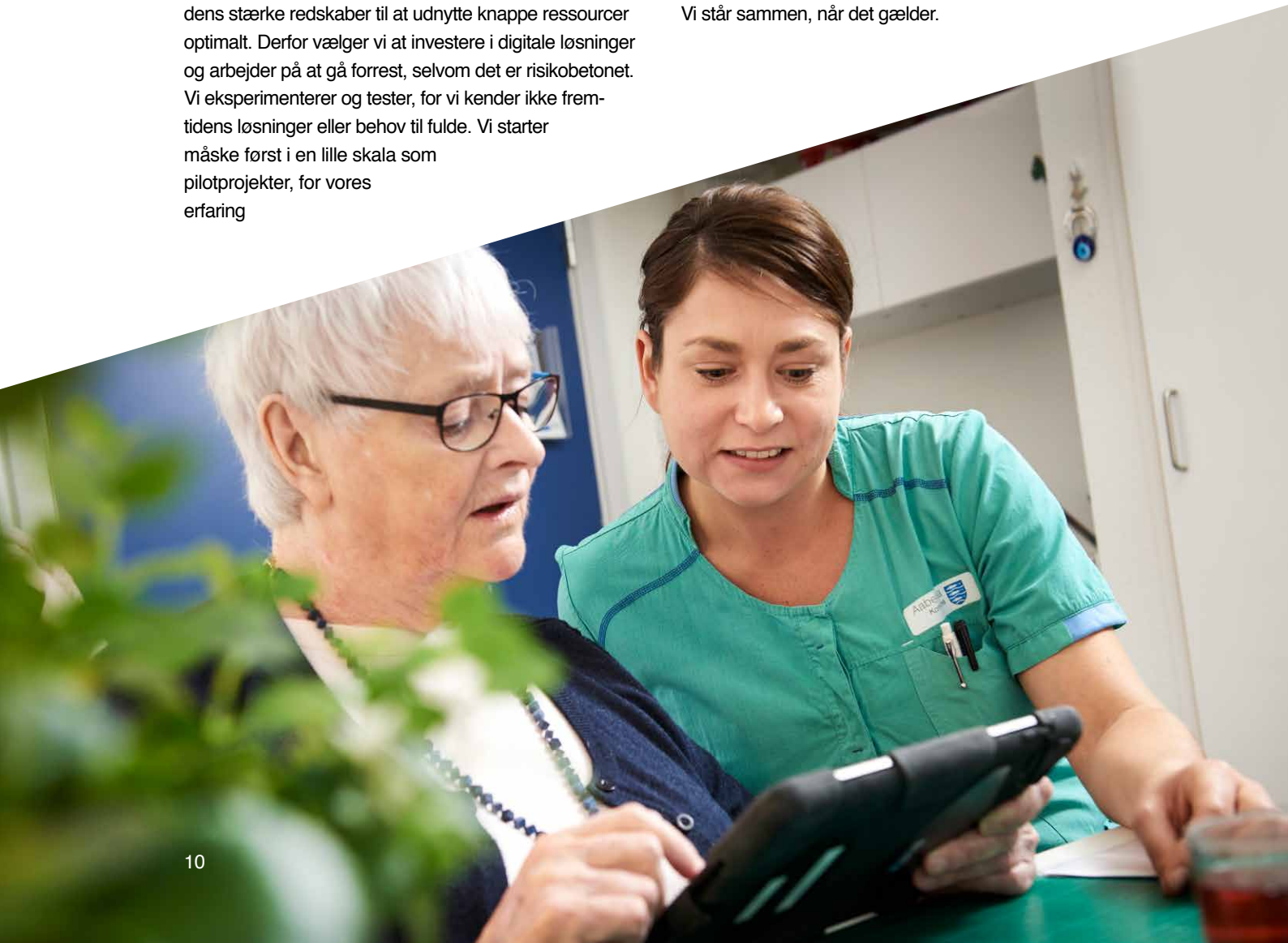
Det gør vi, fordi Aabenraa Kommune fortsat skal være et attraktivt sted at bo, leve, arbejde og drive virksomhed. Her skal borgerne deltage som aktive, digitalt kompetente samfundsborgere, og både virksomheder og kommune skal have mulighed for at få del i den digitale vækst. Alt sammen skal det bidrage til, at vi sammen skaber Det Gode Liv.

Den teknologiske udvikling går hurtigt, måske er forandringen endda eksponentiel. Udviklingen stiller nye krav og udfordrer kommunen. Vi forpligter hinanden til at være opmærksomme og holde os stadigt orienterede, så vi griber de muligheder, der kommer. Vi er bevidste om, at digitalisering og ny teknologi er nogle af fremtidens stærke redskaber til at udnytte knappe ressourcer optimalt. Derfor vælger vi at investere i digitale løsninger og arbejder på at gå forrest, selvom det er risikobetonet. Vi eksperimenterer og tester, for vi kender ikke fremtidens løsninger eller behov til fulde. Vi starter måske først i en lille skala som pilotprojekter, for vores erfaring

siger os, at ikke alle projekter kan eller skal rulles ud i fuld skala, og at der skal gøres en indsats for at få alle med.

Ligesom byggeriet af Sygehus Sønderjylland er med til at sætte retning på vores politikker og planer, sætter vi nu de digitale muligheder, og de mange potentialer opførelsen af nogle af verdens største datacentre i kommunen giver, som et tydeligt pejlemærke. Vi betragter valget af vores kommune som et kvalitetsstempel og en unik mulighed, som vi bygger videre på. For ikke alene har vi sikker strømforsyning og hurtigt internet, vi har også en professionel forvaltning, der matcher store, globale virksomheders behov, og ikke mindst har vi politisk mod og vilje til at træffe beslutninger.

Vi står sammen, når det gælder.





BØRN, UNGE OG VOKSNE – ET FOKUS PÅ FÆLLES RESSOURCER

Kurven for indbyggertallet i Aabenraa Kommune knækkede i 2016, og vi ser igen en fremgang i antallet af indbyggere.

Danmarks Statistiks demografiske prognose forudsiger fortsat, at vi, ligesom mange andre kommuner på afstand af Danmarks store byer, igen risikerer et fald i fremtiden. Men én ting er prognoser, noget andet er den virkelighed og fremtid, vi selv er med til at skabe og påvirke. Vi vil gerne udfordre prognoserne og arbejder på at fastholde fremgangen.

Vi gør noget for at ændre den demografiske udfordring, og vi tager fat, der, hvor vi kan gøre en forskel. Derfor griber vi nye vækstmuligheder på erhvervsiden, fordi attraktive arbejdspladser er en afgørende faktor for at tiltrække borgere i den erhvervsaktive alder. Vi arbejder fortsat på tiltrækningen af unge, der ønsker at blive en del af ungdoms- og studiemiljøet i Aktiv Campus Aabenraa og har derfor også fokus på tiltrækningen af nye uddannelser.

Vi investerer også i vores borgere, når de mærker udfordringer. I KIK-projektet, hvor vi med stor omsorg hjælper aktivitetsparate borgere væk fra kontanthjælp.

I første fase er mere end 900 borgere allerede afklaret. Heraf er 500 hjulpet i enten job eller uddannelse.

På samme måde sætter vi med Aabenraa-modellen tidligt ind med ekstra ressourcer over for udsatte børn og unge. Det gør vi for at hjælpe dem på rette vej tidligt i livet – og sammen med deres familier. Begge investeringsprojekter ser vi som et bidrag til Danmarks opfyldelse af FN's verdensmål for kvalitetsuddannelse, anstændige jobs og økonomisk vækst.

Vi kan også gøre en forskel ved at skabe fremtiden i fællesskab. Vi vil styrke samspillet og fællesskabet med brugere, borgere, virksomheder og foreninger om at løse de fælles opgaver for at opnå den største effekt. Fællesskabet er særligt en ressource i udviklingen af velfærdsopgaverne. For eksempel når vi skal finde nye løsninger inden for sundhedsområdet eller udviklingen af folkeskolen for at øge læring og trivsel ved at integrere sundhed og bevægelse.



DIGITALISERING OG TEKNOLOGI

Vores tilgang til digitalisering og teknologi er, at det handler om mennesker. Det er nøgleord som dialog, åbenhed, behov, værdi og fællesskab, der driver vores motivation for at arbejde med de digitale redskaber og teknologiske løsninger. Digitalisering er ikke et mål i sig selv, men noget vi betragter som et kraftfuldt værktøj i indsatsen for at skabe Det Gode Liv sammen.

I Aabenraa Kommune sætter vi et tværgående fokus på digitale potentialer og nye teknologiske muligheder. Det gør vi, fordi det påvirker os alle, og fordi vi stræber efter, at alle borgere og virksomheder i kommunen kan blive en del af det digitale fællesskab og få gavn af de fordele, det bringer.

Det er helt centralt for os at give et løft til de digitale og teknologiske kompetencer i vores kommune. Det skal give flere de rette forudsætninger for at kunne bidrage til at forme en digital fremtid og give alle muligheder for at kunne udnytte det digitale potentiale.

Indsatsen er i høj grad også rettet mod erhvervslivet. Som kommune skal vi være med til at skabe gode rammer for, at vores erhvervsliv kan udnytte de nyeste teknologier og støtte virksomhederne i deres digitale omstilling. Samtidig er der nogle helt særlige muligheder affødt af, at nogle af verdens største datacentre bygges i kommunen, som, vi aktivt vil stræbe efter, bliver en grobund for ny vækst.



DIGITALE KOMPETENCER SOM
FUNDAMENT OG SPRINGBRÆT



DIGITALISERING HANDLER
OM MENNESKER



DIGITALE VIRKSOMHEDER
SOM VÆKSTKATALYSATOR



DIGITALE KOMPETENCER SOM FUNDAMENT OG SPRINGBRÆT

Digitale kompetencer er en forudsætning for at kunne begå sig i samfundet, og det er kompetencer, der allerede i nærmeste fremtid forventes at blive efterspurgt i endnu højere grad. Vi ser potentialet i at understøtte borgernes digitale kompetencer både som fundament for Det Gode Liv og som springbræt til spændende arbejdspladser og udvikling.

- Børnene er vores fremtid, og i folkeskolen begynder uddannelsen af morgendagens arbejdskraft. Vi gør en særlig indsats for at styrke børnenes digitale kompetencer og deres teknologiforståelse i koblingen med innovation, samarbejde og kreativitet. Formålet er, at de bliver aktive medskabere og ikke alene passive forbrugere.
- Uddannelse er et centralt omdrejningspunkt for at sikre digitale kompetencer, og vi vil arbejde for at skabe en værdikæde fra daginstitutioner og folkeskole til ungdomsuddannelse, videregående og erhvervsuddannelser samt efteruddannelse, så borgere og studerende i Aabenraa Kommune kan få livslang digital læring. Det kræver et stærkt samarbejde mellem aktører og erhvervslivet, og her stiller vi os i midten og danner netværk for, at alle kan blive del af det digitale fællesskab.
- Vi har stor opmærksomhed på, at der også er brug for et sikkerhedsnet, og at vi har en forpligtelse over for de borgere, som behøver assistance til det digitale. Vi vil sikre, at alle får den hjælp, de har brug for, så vi samtidig med udvikling sørger for gensidig tillid og tryghed.
- Vi ser aktive og digitalt kompetente samfundsborgere som en forudsætning for, at vi sammen kan arbejde med digitale løsninger, der kan gøre livet lettere og måske endda sjovere. Det kræver nemlig digital dannelse, og at vi alle agerer både kritisk og ansvarligt.

Målsætningen for 2030 er, at digitalisering og teknologi er en integreret del af uddannelse og læring i Aabenraa Kommune.

DIGITALISERING HANDLER OM MENNESKER

Med målet om at skabe Det Gode Liv sammen, bruger vi digitalisering og ny teknologi som et middel til større læring og livskvalitet hos den enkelte borger. På den måde arbejder vi både med at bruge ny teknologi til at udvikle individualiserede tilbud, men også til at aktivere nye og styrke eksisterende fællesskaber.

- Vi vil forfølge mulighederne for at udvikle individualiserede løsninger i de kommunale tilbud, hvor vi kan drage nytte af at tage udgangspunkt i borgernes behov og benytte ny teknologi til at styrke indsatsen.
- Teknologien udvikles eksponentielt. Det giver nye muligheder, men stiller også krav til os som kommune. Derfor vil vi italesætte de etiske aspekter og arbejde ud fra et princip om, at løsningerne skal give mening og værdi for borgeren.
- Vi bruger de digitale værktøjer og nye teknologier til at sikre tilgængelighed og større nærhed – både mellem borgere, kommune og virksomheder. Værktøjerne vil vi for eksempel bruge til at udvikle mulighederne for dialog, også i den politiske inddragelse, hvor vi kan se nye veje til lokalt ejerskab eller til at nå længere med samskabelse.
- Med digitale redskaber udbygger vi fællesskaber og skaber mulighed for relationer mellem mennesker. Her ser vi vores frivillige og foreningslivet som en vigtig samarbejdspartner og vores hensigt er blandt andet at styrke landdistriktsudviklingen og undgå ensomhed blandt borgerne, men vi vil ikke lade os begrænse til de muligheder, vi kan forestille os i dag.

Målsætningen for 2030 er, at borgerne overalt i kommunen oplever digitale fællesskaber, der understøtter det gode liv.



Åbn appen 4Dscan og hold mobilens kamera hen over billedet for at se videoen af Apple og Googles datacentergrunde i Aabenraa Kommune.



DIGITALE VIRKSOMHEDER SOM VÆKST-KATALYSATOR

Aabenraa Kommune er lykkedes med at tiltrække internationale, digitale virksomheder – det giver anledning til nye satsninger og opdyrkning af både lokale og globale samarbejder. Samtidig er der vækstpotentialer i at forfølge samarbejdet og partnerskabet med private og offentlige virksomheder og udvikle løsninger, der kan understøtte både vores virke og andres aktiviteter i fremtiden.

- Der er stort potentiale i at forfølge mulige afledte effekter af placeringen af datacentre i kommunen. Vi arbejder løbende på at indkredse de områder, hvor det kan blive særligt relevant. Det handler både om at tiltrække følgevirksomheder, samle leverandører og udnytte såvel byggefaser som efterfølgende driftsfaser til lokal fordel. I den proces vil vi gøre vores for, at datacentre drives bæredygtigt, for eksempel ved udnyttelse af overskudsvarme, så vi på den måde kan bidrage til, at Danmark kan realisere ambitionerne i FN's verdensmål om bæredygtig energi og ansvarligt forbrug.
- Der er gode muligheder for at samarbejde med

både private og offentlige aktører, og vi stiller os til rådighed som testmiljø. Vi tænker både samarbejdet lokalt og globalt. Det er vigtigt for os, at vores lokale virksomheder i Syd- og Sønderjylland kan blive en del af udviklingen, men vi prioriterer også at finde de rette samarbejdspartnere til opgaverne og opbygge et globalt netværk.

- Vi satser på at tiltrække nye virksomheder og uddannelser, og vi arbejder aktivt for, at vi sammen udnytter potentialet og udvikler området som et dynamisk miljø for digitale løsninger. Det betyder, at vi understøtter vores virksomheder i en digital omstilling.
- Vi har en ambition om at nå mere end 100% på internet og mobildækning. Det vil sige, at vi arbejder på at få dækket de huller, der måtte være, og at vi samtidig vil have mere ud af vores gode digitale infrastruktur. Det kan for eksempel være som testområde for 5G-netværk, i udviklingen af wifi-hotspots eller i pilotprojekter med digitale virksomheder.

Målsætningen for 2030 er, at vi har udbygget og udnyttet de erhvervsmæssige digitale muligheder.



VILJE TIL VIRKSOMHED

Lokale og globale virksomheder oplever en høj erhvervsvenlighed i mødet med kommunen.

Vi fungerer som et infrastrukturelt og forsyningsmæssigt knudepunkt mellem europæiske og skandinaviske markeder. Fysisk har vi plads til nybyggeri og udvidelser, fordi vi har masser af erhvervsjord, der ligger koncentreret omkring E45 – det giver korte veje, når varen skal fragtes videre ud i verden. I udviklingen tager vi afsæt i de styrkepositioner og vækstpotentialer, der kendetegner vores erhverv, men vi sætter også fokus på nye vækstmarkeder,

hvor virksomheder internationalt efterspørger vores rammevilkår.

Samlet set skal vores indsatser styrke, støtte og udvikle vores virksomheder og deres konkurrenceevne. Derfor arbejder vi tæt sammen med virksomhederne og lokale aktører, men også i større strategiske sammenhænge blandt andet med internationale parter og i det grænseoverskridende samarbejde.



VÆKSTKLIMA I TOP



FØRENDE INDEN FOR
LOGISTIK OG TRANSPORT



SUNDE FØDEVARER –
SØNDERJYSK KVALITET



VÆKSTKLIMA I TOP

Et vækstklima i top forudsætter, at vi fokuserer. Fokuseringen starter i dialogen med erhvervslivet. Det er her, vi funderer partnerskabet og samarbejdet for at skabe en sund og bæredygtig vækst.

- Virksomhederne siger om os, at vi er erhvervsvenlige. Særligt er vi gode til at udvise handlekraft og finde løsninger i den fysiske planlægning, hurtig bygge- og miljøsagsbehandling, brug af private leverandører, og vi har et stærkt fokus på at tiltrække kvalificeret arbejdskraft. Vi er stolte over rosen, og vi vil arbejde for at bevare og styrke den gode relation til erhvervslivet.
- Erhvervspiloterne tager imod de virksomheder, der har behov for at købe jord og bygge nyt eller udvide virksomheden. Vi vil fortsat arbejde for at styrke erhvervsklimaet, så virksomhederne oplever os som deres foretrukne samarbejdspartner.
- Vi vil tiltrække nye virksomheder også i den internationale skala og udvikle globale samarbejder for at skabe lokal vækst. Vi møder virksomhederne med en pålidelig forvaltning, der sikrer en professionel behandling.
- Rekruttering, fastholdelse og opkvalificering af arbejdskraft er vigtig for virksomhederne for at kunne levere varen i morgen. Vi støtter virksomhederne i kampen om den kvalificerede arbejdskraft. Både når det handler om den gode fortælling om karriere og hverdagsliv i Sønderjylland, om uddannelsesmuligheder og bosætning. Vi har en aktiv arbejds-

markeds politik, hvor vi blandt andet i samarbejde med virksomhederne udvikler og forøger arbejdsstyrken gennem opkvalificering af virksomhedernes medarbejdere, fastholdelsesinitiativer, jobrotation og virksomhedsrettede forløb. Med blandt andet KIK-projektet ser vi Aabenraa Kommunes bidrag til Danmarks opfyldelse af FN's verdensmål om anstændige jobs og økonomisk vækst.

- Vi hjælper iværksættere på banen, så de kommer godt fra start.

Målsætningen for 2030 er, at vi har et vækstklima i top.

FØRENDE INDEN FOR LOGISTIK OG TRANSPORT

Logistik og transport er en branche i forandring, der kræver omstillingsparathed. Det er et vilkår, branchen er vant til at arbejde under og er gearet til. Virksomhedernes beliggenhed tæt på Tyskland skaber hurtig adgang til resten af Europa. Og de virksomheder, der ligger her, er et naturligt stop på vejen mellem Nord- og Sydeuropa. I Aabenraa Kommune er 3500 beskæftiget inden for logistik og transport, og hver dag passerer over 5000 lastbiler GateDenmark. I kraft af de mange arbejdspladser er branchen i kommunen blandt de 10 største i landet.



- En tæt dialog mellem kommune og virksomheder skal geare branchen til fremtidens behov. Både når det handler om infrastruktur, attraktivitet, arbejdskraft og udnyttelse af den nye teknologiske muligheder. Sammen er vi en stærk samarbejdspartner, der kan tilbyde unikke løsninger til de virksomheder, der ønsker at være en del af GateDenmark.
- Infrastruktur både til motorvej, kombiterminal og havn giver god adgang til eksportmarkedet, og vi vil arbejde for at styrke forbindelseslinjerne både internt i kommunen og ud i Jyllandskorridoren. Det gælder også for de digitale forbindelser, hvor hurtigt internet og sikker strøm kan danne grundlag for nye udviklingsmuligheder.
- Vi vil indgå i et samarbejde med uddannelsesinstitutioner og virksomheder om kompetencer til fremtidens logistik og transport for at støbe fundamentet for branchens fremtidige rekrutteringsgrundlag. Uddannelserne skal være tilgængelige i nærområdet, så der er kort vej fra uddannelse til job, men også når der er behov for opkvalificering til fremtidens behov.

Målsætningen for 2030 er, at Aabenraa Kommune er blandt de tre kommuner i landet, der har den største andel af private arbejdspladser inden for logistik- og transportbranchen – målt i forhold til antallet af private arbejdspladser i kommunen.

SUNDE FØDEVARER – SØNDERJYSK KVALITET

Fødevarerbranchen dækker alt fra jord til bord og er kendetegnet ved en stor andel økologiske producenter, landets bedst smagende drikkevand og sønderjysk

håndværk. De sønderjyske fødevarer rummer både historie, kvalitet og smag, der bidrager til et sundt afsæt for et liv i balance.

- Vi vil indgå i konkrete samarbejder med producenter, forarbejdningsvirksomheder og detailhandlen om at sætte sønderjyske fødevarer på verdenskortet. Hos os handler det om at leve livet sundt og ikke kun om at blive holdt i live. Vi kan smage og mærke forskellen i de sønderjyske fødevarer. Vi vil styrke fødevarerbranchen som et samlet brand med fokus på sunde smagsoplevelser og sønderjysk kvalitet.
- Vi har unikt grundvand, der er kåret til landets bedst smagende drikkevand og vi har masser af det. Det vil vi bevare og tænke ind, både som en ressource i fremstillingen af sønderjyske fødevarer, men også som en del af fortællingen.
- Vi ser sunde fødevarer som del af en voksende oplevelsesøkonomi, der kan udgøre et særligt turismemål.
- Med vores væsentlige andel af den danske fødevarerproduktion og store drikkevandsressourcer, ser vi os som en del af Danmarks opfyldelse af FN's verdensmål om effektivitet og kvalitet i fremtidens fødevarerproduktion samt om rent vand.

Målsætningen for 2030 er, at vi har flere arbejdspladser inden for fødevarerbranchen.





BYER I BEVÆGELSE

I Aabenraa Kommune har vi byer i bevægelse. Vi er stolte af at bo i kommunen og vil gerne fortælle andre, at her er godt at bo. Det er en vigtig forudsætning for at tiltrække nye borgere.

Vores fysiske omgivelser er både rammen om hverdagslivet og en drivkraft i bosætningsindsatsen.

Hovedbyen Aabenraa-Rødekre udgør en vækstakse med et samlet byområde med over 20.000 indbyggere. Både hovedbyen og de mindre lokalbyer, landsbyer og landområder skal udvikle sig for at være attraktive for nuværende beboere og tilflyttere. Og de skal udvikle sig

som hinandens forudsætninger, hvor tilbud, oplevelser, bomuligheder, arbejdspladser med mere supplerer hinanden, for at kommunen samlet set er attraktiv at flytte til og bo i.

Udviklingen sker i små og store fællesskaber – i nabo-skaber mellem borgere i samme by og i samarbejder på tværs af kommuner, regioner og landegrænser.



AABENRAA –
EN SMUK OG LEVENDE BY



FÆLLESSKABER I BEVÆGELSE



STRATEGISK BYREGIONALT
SAMARBEJDE

AABENRAA – EN SMUK OG LEVENDE BY

Midtbyen i Aabenraa skal være det lokomotiv, der trækker udvikling af hele kommunen. Byen er samtidigt vores visitkort, og vi er godt i gang med en stor indsats for at samle kræfterne i arbejdet mod en fremtidssikret by med et styrket hjerte.

Med afsæt i udviklingsplanen Fremtidens Aabenraa investerer vi de kommende, mange år i at forny byen og gøre den både smukkere og mere levende. Det er en fokuseret investering, der skal være med til at tiltrække andre investeringer i byen, som vil være til gavn for hele kommunen.

- Vi fortsætter udviklingen af den moderne købstad og arbejder videre med områdefornyelse i den nordlige del af byen. I de kommende år vil vi videreføre indsatsen i andre områder af byen.
- En by med et styrket hjerte betyder både flere mennesker og flere aktiviteter. Vi vil derfor udnytte muligheder for at fortætte byen og sikre flere bynære boliger. Byen skal være en aktiv by, hvor en koncentration af butikker, bedre muligheder for cafémiljø og natteliv og attraktive byrum er med til at skabe liv i gaderne.
- Vi udnytter byens beliggenhed og arbejder for at styrke koblingen mellem by og vand. Konkret vil vi arbejde for fortsættelse af strandpromenaden, flere aktiviteter omkring lystbådehavn og strand og byudvikling på tidligere havnearealer. Når vi binder by og vand bedre sammen, er det afgørende, at vi også

tænker klimatilpasning ind, så vi sikrer byen mod havvandsstigninger og ekstremregn. Her bidrager vi, som mange andre danske kystkommuner, til Danmarks indsats for at realisere ambitionerne i FN's verdensmål om klimaforandringer.

- Vi bruger data og ny teknologi som et værktøj i udviklingen af byen og til at understøtte funktionerne i en intelligent og levende by. Det gør vi, fordi vi vil have alle med i et digitalt fællesskab.
- Der er en stor værdi i den historiske bykerne, de mange smukke gader og huse og den fortælling, der er byens historie og kulturarv. I udviklingen og transformationen af bymidten vil vi tage afsæt i disse stedbundne kvaliteter.

Målsætningen for 2035 er, at vi er kendt for en smuk og levende Aabenraa by.

FÆLLESSKABER I BEVÆGELSE

Byerne i Aabenraa Kommune er af forskellig størrelse og har også et varieret udbud af den daglige service, erhvervsliv samt kultur- og sundhedstilbud. Fælles for byerne er det stærke sammenhold, der kendetegnes af fællesskabet og det gode naboskab samt viljen til at udvikle sin egen by. Her er der mulighed for at prioritere den fysiske og mentale sundhed i smuk natur med varierede landskaber. Man kan vælge at dyrke aktiviteter alene eller i et af de mange fællesskaber, der binder os borgere sammen.





- Vi investerer i livskraftige bosætningsbyer i Aabenraa Kommune. Byernes tilbud om muligheden for at leve det gode hverdagsliv og bo i den attraktive bolig skal forstærkes i samarbejde med borgerne.
- Vi samarbejder med lokal- og landsbyrådene og styrker fællesskaberne, dyrker byernes unikke karakter og sikrer en langtidsholdbar byudvikling. Vi værdsætter ildsjæle og det stærke foreningsliv, og vi vil belønne lokalt engagement i aktive lokalsamfund. Et stærkt samarbejde er et godt eksempel på vores bidrag til indsatsen, hvor Danmark som foregangsland for borgerinddragelse arbejder med at realisere FN's verdensmål om bæredygtige byer og lokalsamfund.
- Vi ser en styrke i synergien mellem by og land, herunder hvordan en stærk hovedby kan understøtte udvikling af mindre byer, landsbyer og landområder og omvendt. Det handler om sammenhængskraft og infrastruktur, men også om hvordan vi med nye intelligente løsninger og teknologi kan gøre det attraktivt at bosætte sig, drive virksomhed og udfolde fællesskaberne i netop de mindre byer og landdistrikter. Vi støtter op omkring events og aktiviteter, der skærper vores omdømme som en sund og aktiv kommune, der fortæller vores historie og sætter fællesskaber i bevægelse.
- Landsbyklynger vokser frem, når flere lokalråd i et område ser en naturlig tilknytning til hinanden. Vi bakker op om oprettelsen af landsbyklynger. Netværk og samarbejde er nøgleord for at udnytte samspillet mellem byernes ressourcer, give bedre adgang til kultur- og fritidsfaciliteter og udvide borgernes mulighed for at leve det gode, aktive liv i hverdagen.

Målsætningen for 2030 er, at flere oplever os som en sund og aktiv kommune.

STRATEGISK BYREGIONALT SAMARBEJDE

Aabenraa Kommune har mange samarbejder, både med nabokommuner, regionen og grænseoverskridende. Det er blandt andet:

Grænsetrekanten, hvor vi samarbejder om erhvervsudvikling, Visit Sønderjylland med tværgående fokus på turisme, Kulturregion Sønderjylland-Slesvig med en grænseoverskridende kulturaftale og det brede, privat-offentlige samarbejde med Udviklingsråd Sønderjylland.

Sammen er vi stærkere, og der er et stort potentiale i at tænke grænseoverskridende i flere sammenhænge, særligt inden for udvikling af området i forhold til erhverv, men også bosætning.

- Vi vil fortsat styrke samarbejdet og indgå effektfulde tværkommunale-/regionale og grænseoverskridende samarbejder for udvikling af vores kommune og område.
- Den internationale dimension – særligt i forhold til tysk og Tyskland- skal være vores særkende. Både når det gælder uddannelse, men også kultur og erhverv.
- Vi vil i vores markedsføring af kommunen forstærke den fælles fortælling om grænseregionen. En af de helt store kvaliteter er nærheden til Europa og store byer som Flensborg og Hamborg lige om hjørnet.
- Vi vil forfølge potentialet i at tænke strategisk i det grænseoverskridende samarbejde. Vi vil derfor arbejde med at udvikle Aabenraa Kommune på forskellige niveauer, såvel sammen med de sønderjyske kommuner, som i region Sønderjylland-Slesvig og på sigt som en del af en mulig grænseoverskridende "Business Region Hamborg" i lighed med Greater Copenhagen eller Business Region Aarhus.

Målsætningen for 2030 er, at vi med samarbejdet på tværs af grænser har udviklet en dynamisk vækstregion.



SUNDHED OG LÆRING

I Aabenraa Kommune dyrker vi fællesskaberne i sundhed og læring som en rød tråd gennem hele livet.

Børn og unge skal opleve sig som en del af et inkluderende fællesskab, hvor der er fokus på trivsel og udvikling som et afgørende element for læring. Vi investerer i aktive og digitale læringsmiljøer. Det gælder både de fysiske og de digitale rammer, som børn og unge er en del af i kommunens daginstitutioner og folkeskoler. Det gælder også i udviklingen af omgivelserne omkring uddannelsesinstitutionerne i Aktiv Campus Aabenraa. Sammen med de unge vil vi skabe et attraktivt uddannelses- og ungemiljø. Aktiv Campus er det centrale omdrejningspunkt i indsatsen.

Sundhedsinnovation handler for os om at skabe værdifulde løsninger for og sammen med borgerne i samspil med uddannelsesinstitutioner, innovative virksomheder, sundhedsvæsenet og andre nationale og internationale samarbejdspartnere. Vi udvikler sunde og digitale velfærdsløsninger for at styrke borgernes muligheder for at leve et godt og aktivt hverdagsliv. Hjerte og hjerne er forbundet, når vi tænker sundhed og læring – og vi ser det som hinandens forudsætninger.



SUNDE LÆRINGSMILJØER
FOR BØRN OG UNGE



AKTIV STUDIEBY MED STÆRKT
UNGDOMSMILJØ



SAMMEN OM DE SUNDE LØSNINGER

SUNDE LÆRINGSMILJØER FOR BØRN OG UNGE

En sund opvækst er fundamentet for læring. I Aabenraa Kommune er den sunde opvækst kendetegnet ved, at alle børn skal opleve sig som en del af et inkluderende fællesskab, hvor der er fokus på børnenes læring, trivsel, udvikling og dannelse. Vi har i Aabenraa en unik mangfoldighed, når rammerne for børns læring skal vælges. I Aabenraa Kommune er der både kommunale, selvejende, private dagtilbud, folkeskoler, friskoler og tyske skoler og dagtilbud. De mange muligheder giver forældre, børn og unge mulighed for at vælge det aktive læringsmiljø, de ønsker at blive en del af.

- Vi investerer i aktive læringsmiljøer; både for de mindre børn i daginstitutionerne og de større børn i folkeskolerne. Investeringen gælder både de fysiske omgivelser og de kompetencer, som personalet møder børnene og deres forældre med. Det er vores mål, at alle elever skal blive så dygtige, som de kan.
- Vi vil give børn og unge de bedste muligheder for læring, trivsel og udvikling. Et af de centrale fokusområder er mulighederne inden for IT, teknologi og digitale læringsmiljøer, hvor læring i, om og med digitale løsninger og ny teknologi skal klæde eleverne på til at gå fremtiden i en globaliseret verden i møde.
- Vi investerer i børne- og ungefællesskaber. Det er vores mål, at alle børn og unge oplever sig som en del af et fællesskab og trives, lærer og udvikler sig som en del af dette.
- Vi bruger sundhed og bevægelse som en integreret del af undervisningen og hverdagen. Det sker i tæt samspil med de lokale miljøer og ressourcer.

Målsætningen for 2030 er, at de aktive læringsmiljøer har forbedret børns læring og trivsel.

AKTIV STUDIEBY MED STÆRKT UNGDOMSMILJØ

Aktiv Campus Aabenraa danner ramme for de 5500 studerende, der i dag tager en ungdomsuddannelse eller videregående uddannelse i Aabenraa. De mange investeringer i uddannelsesinstitutioner forpligter til at skabe en attraktiv studieby, som får flere studerende til byen.

- Fysiske og digitale rammer, fælles events og et tæt tværgående samarbejde mellem uddannelsesinstitutionerne binder de studerende sammen og skaber liv og fællesskaber.
- Vi indgår aktivt i samspil med uddannelsesinstitutioner, kultur- og fritidsinstitutioner og erhvervsliv om et aktivt og godt ungdoms- og studiemiljø, der kan tiltrække og fastholde de studerende på uddannelserne.
- Vi arbejder for flere attraktive studieboliger nær Aktiv Campus Aabenraa.
- Vi vil fastholde nuværende uddannelsesinstitutioner og tiltrække flere uddannelsesinstitutioner, der matcher erhvervslivets behov.
- De unges meninger og ideer er væsentlige for os. Vi vil inddrage de unge i samarbejdet om at udvikle ungdoms- og studiemiljøet i Campus og i Aabenraa by. Her er Campusrådet en central spiller, hvor de unge kan få indflydelse.

Målsætningen for 2030 er, at vi har flere studerende i Aabenraa Kommune.





SAMMEN OM DE SUNDE LØSNINGER

Vi vil udnytte potentialet i velfærdsteknologi og nye digitale borgerløsninger, der understøtter borgeren i at leve et selvstændigt, aktivt og godt liv. Borgerens behov er omdrejningspunktet for vores arbejde med sundhedsinnovation og digitale fællesskaber.

Den unikke kombination af kommunens stærke erfaringer inden for offentlig-privat samarbejde, udvikling af sundhedsvæsenet i samspil med blandt andre vores akutsygehus og psykiatrisygehus og de stærke relationer til sundheds- og velfærdsuddannelserne, gør tilsammen Aabenraa Kommune til et attraktivt udviklings- og testmiljø for velfærdsteknologi og nye digitale borgerløsninger.

- Vi arbejder målrettet med sundhedsinnovation og digitale læringsmiljøer. Det handler om at skabe værdi med udgangspunkt i den enkelte borgers behov og fremtidens teknologiske muligheder. Arbejdet er Aabenraa Kommunes bidrag til Danmarks opfyldelse af FN's verdensmål om både sundhed, trivsel og innovation.

- Vi tilbyder et attraktivt udviklings- og testmiljø for nye løsninger i hverdagsmiljøer, der har borgerens liv og hjem som omdrejningspunkt, så teknologierne sammen med borgeren udvikles til at give nye muligheder for frihed, sociale fællesskaber og et sundt og aktivt liv.
- Vi vil i nytænkende fællesskaber være en drivkraft for vækst og velfærd til en digital verden, hvor vi som foretrukken samarbejdspartner for både lokale og globale virksomheder i udvikling og test af nye borgerløsninger skaber resultater og accelererer nye løsninger vej til det globale marked.
- Vi vil herigennem udbygge Aabenraa Kommunes position som foregangskommune på området og styrke vores position i internationale klyngesamarbejder og digitale udviklingsfællesskaber.

Målsætningen for 2030 er, at vi har flere arbejdspladser og et dynamisk udviklingsmiljø inden for velfærdsteknologi og digitale borgerløsninger, og at nye teknologier indgår som en integreret del af borgernes sunde og aktive hverdagsliv.

LOKAL AGENDA 21 REDEGØRELSE

Lokal Agenda 21 er Byrådets redegørelse for Aabenraa Kommunes bidrag til miljømæssigt bæredygtig udvikling i det 21. århundrede. Redegørelsen knytter sig op på planlovens § 33a og kommunens arbejde med fysisk planlægning. Løbende gennem strategien har vi peget på vores bidrag til Danmarks indsats for at opfylde FN's verdensmål. Lokal Agenda 21 er endnu et bidrag, der indeholder både konkrete og lokalt forankrede tiltag i det fremtidige arbejde inden for indsatsområderne:

- reducere miljøbelastningen
- fremme af bæredygtig byudvikling og byomdannelse
- fremme af biologisk mangfoldighed
- inddragelse af befolkningen og erhvervslivet i det lokale Agenda 21-arbejde
- fremme af samspil mellem beslutningerne vedr. miljømæssige, trafikale, erhvervmæssige, sociale, sundhedsmæssige, uddannelsesmæssige, kulturelle og økonomiske forhold

Aabenraa Kommune arbejder primært med Lokal Agenda 21 inden for områderne, der ses som overskrifter herunder.

NATUR, AKTIVITET OG BYUDVIKLING – DET GØR VI VED, AT

- fremme mulighed for aktivitet og bevægelse i naturen, bl.a. ved at give støtte og vejledning til etablering af stier på lokalt initiativ
- arbejde på at få Gendarmstien re-certificeret som Europæisk Kvalitetsvandrevej i samarbejde med Sønderborg Kommune
- implementere de statslige vandområdeplaner herunder en række projekter med restaurering af vandløb og genskabelse af vådområder
- udvikle rekreative tilbud i Kollund Skov til glæde for danske og tyske gæster som led i en samarbejdsaftale med Den Danske Naturfond. Det handler om nye stier, overnatningspladser og formidling, og der er oprettet et brugerråd, der inddrages i kommunens opgaver
- arbejde med udvikling og forskønnelse af Aabenraa by og mindre byer gennem udviklingsplaner og – perspektiver sammen med borgerne

KLIMATILPASNING OG VAND – DET GØR VI VED, AT

- samarbejde med andre kommuner, forskere og beredskabet for at kommune og borgere i fællesskab er bedre rustet til at håndtere udfordringerne med oversvømmelser i projektet COHERENT, hvor der blandt andet vil blive lavet en totalmodel for Aabenraa by med opland, så vandstrømme, oversvømmelser og projektvirkninger "hurtigt" kan ses
- forny vores risikostyringsplan og revidere klimatilpasningsplanen
- arbejde generelt med klimatilpasning og LAR-løsninger, hvor det er muligt ved udstykninger, i planlægning, områdefornyelse og byomdannelse
- arbejde specifikt med områder, hvor der er stigende grundvandsspejl
- klimasikre Aabenraa by mod havvandstands-stigning, bl.a. udføres en risikovurdering af eksisterende sikring, og der arbejdes med at finde fysiske løsninger
- arbejde med anlæg af ny sluse og udpumpningsstation ved Mølleåens udløb

ENERGIFORBRUG OG -PLANLÆGNING – DET GØR VI VED, AT

- arbejde sammen med de øvrige sønderjyske kommuner om strategisk energiplanlægning
- arbejde for, at de kommende store datacentre i kommunen kan drives bæredygtigt, for eksempel ved udnyttelse af overskudsvarme
- reducere kommunens driftsomkostninger og energiforbrug i bygninger ved at arbejde med arealhåndtering
- sikre effekten af investeringer i energibesparende tiltag ved fortsat fokus på gevinstorienteret styring af vand-, el- og varmekonsum i kommunale ejendomme
- optimere klimaskærm og tekniske installationer ved almindelig vedligehold af kommunens bygninger til gavn for både indeklima og energiforbrug

SIDEN SIDST HAR VI

- arbejdet for at klimasikre Aabenraa by og Campusområdet i forhold til Slotsmølleåen – den nedre del. Pumpestationen ved Dr. Margrethes Vej er færdigbygget, og der er lavet nye opsamlingskanaler



- afsluttet udskiftning af gadelys til LED i hele kommunen
- styrket samarbejdet med kommunens forsynings-selskab Arwos med henblik på at skabe flere grønne, miljømæssige løsninger
- nedsat et naturråd med lokale interesseorganisationer med henblik på udarbejdelse af Grønt Danmarkskort

- gennemført forundersøgelser for konkrete vådområdeprojekter ved Barsmark og Ladegård Dam.

Samlet set redegør Lokal Agenda 21 for en del af Aabenraa Kommunes konkrete indsats som bidrag til Danmarks opfølgning på FN's verdensmål, især inden for områderne klimatilpasning, bæredygtige byer og lokalsamfund samt ansvarligt forbrug af ressourcer.

OMFANG AF KOMMUNEPLANREVISION

Kommuneplanen er et af midlerne til at omsætte vækststrategiens mål til virkelighed for så vidt angår de emner, der er omfattet af planloven.

Byrådet har med vedtagelse af vækststrategien besluttet at gendevtage Kommuneplan 2015 og udarbejde temarevisioner efter behov.

De statslige krav til kommuneplanrevisionen er fokuseret med den seneste fremlæggelse af Erhvervsmini-

steriets "Oversigt over statslige interesser i kommuneplanlægningen", der er udgivet i marts 2018.

I henhold til de statslige interesser forventer Aabenraa Kommune at udarbejde tematillæg til kommuneplanen om detailhandel, produktionsvirksomheder, arealudlæg og et tema, der kan favne natur med Grønt Danmarkskort, landskab og det åbne lands planlægning.

PLANLÆGNING SIDEN SIDST

Den seneste planstrategi Sund Vækst 2016 er vedtaget af det tidligere byråd i november 2016. Antallet af planer, der er udarbejdet i den mellemliggende periode, er derfor begrænset. Kommuneplan 2015 er vedtaget i februar 2017.

UDVIKLINGSPERSPEKTIVER

Inden for fysisk planlægning er der siden november 2016 arbejdet med at omsætte udviklingsperspektiverne for Løjt, Tinglev og Bolderslev til områdeformyelser, og der er sat midler af til at fortsætte indsatsen i de kommende år.

Arbejdet med udviklingsperspektiver er samtidigt fortsat, og der er perspektiver undervejs for klyngen Bylderup Bov, Rens og omegn, et for Bov, Smedeby og Kruså og et særskilt for Frøslev-Padborg.

ANDEN PLANLÆGNING

Siden november 2016 er anlægsarbejdet i områdeformyelse syd i Aabenraa by afsluttet. Programmet for områdeformyelsen i den nordlige del af midtbyen blev godkendt af ministeriet i foråret 2017 og både den videre planlægning og konkrete aktiviteter er i fuld gang.

Der er igangsat et arbejde med en handlingsplan for kommunens landdistrikter i samarbejde med lokal- og landsbyråd.

Arbejdet med en ny spildevandsplan er igangsat, men der er ikke i øvrigt udarbejdet planer af teknisk karakter siden vedtagelsen af Vækststrategi 2016-28.

KOMMUNEPLANTILLÆG OG LOKALPLANER

I perioden fra d. 22. februar 2017 til 1. juli 2018 har byrådet godkendt 12 kommuneplantillæg til Kommuneplan 2015 og 14 lokalplaner. Planerne kan ses på aabenraa.dk.

POLITIKKER OG OVERORDNEDE STRATEGIER

Byrådet har pr. 1. juli 2018 følgende vedtagne politikker, overordnede strategier og planer, som kan ses på kommunens hjemmeside aabenraa.dk:

• Beskæftigelse

- Beskæftigelsesplan 2018

• Familie, børn og unge

- Sund opvækst 2012-17 (børne-, familie- og ungepolitik)
- Kostpolitik (for børn og unge i dagtilbud, skoler, døgninstitutioner)
- IT og digitalisering i folkeskolen

• Handicap, social og psykiatri

- Frivillighedspolitik 2013-16
- Handicappolitik
- Seksualpolitik for voksne udviklingshæmmede

• Klima og bæredygtighed

- Klimapolitik 2015

• Kultur og fritid

- Kultur- og Fritidspolitik

• Landdistrikter og nærdemokrati

- Landdistrikspolitik 2013-16
- Politik for nærdemokrati

• Sundhed og forebyggelse

- Sundhedspolitik 2012-20
- Kostpolitik
- Rusmiddelpolitik

• Ældre

- Tilsynspolitik 2017
- Ældre og værdighedspolitik
- Politik for støtte til forebyggende og aktiverende tilbud til ældre (§ 79 politik)

• Økonomi, kommunikation, indkøb og udbud

- Finanspolitik
- Indkøbs- og udbudspolitik
- Kommunikationspolitik
- Økonomisk politik 2017-20



Udgiver:

Aabenraa Kommune
Skelbækvej 2, 6200 Aabenraa
www.aabenraa.dk

Redaktør, tekst:

Anne Sofie Hartelius
Kultur, Plan & Fritid
plan@aabenraa.dk

Redaktør, design og layout:

Rune Højer
Kommunikation
kommunikation@aabenraa.dk

Design:

Mai Halberg, Tegnerum

Fotos:

Lasse Hyldager
Karin Riggelsen
Peter Boisen

4D Scan:

Worth-Keeping

**Publikationen findes også digitalt på
aabenraa.dk/sundvaekst**

