

## Bilag 1

# 360 grader rundt om Green Cities samarbejdet

### Indledning

I Kommuneplan 2009 har Byrådet besluttet, at der skal handles på klimaområdet. Handling kan primært ske ved CO<sub>2</sub> reduktion og tilpasning til den ændrede vejr-situation.

Byrådet besluttede i slutningen af sidste byrådsperiode, at Aabenraa Kommune skulle søge optagelse i Agenda 21 samarbejdet Green Cities – i første omgang som observatør. I løbet af 2010-2011 har Aabenraa Kommune deltaget i flere møder på både administrativt og politisk niveau.

### Hvad er Green Cities

#### Formål

Formålet med Green Cities samarbejdet er, at etablere et tæt og forpligtigende samarbejde mellem kommuner med et ekstraordinært fokus på at fastholde og udbygge arbejdet med en miljømæssig bæredygtig udvikling.

Samarbejdets formål er endvidere, at implementere beslutningerne i samarbejdsaftalen i de deltagende kommuner.

#### Idégrundlag

Green Cities samarbejdet bygger på 10 bæredygtighedsprincipper og 16 fælles mål, som medlemmerne har forpligtet sig til at arbejde med. De 16 mål er beskrevet og vurderet i forhold til Aabenraa Kommune i bilag 2.

Et medlemskab af Green Cities forudsætter, at kommunen forpligter sig til aktivt at arbejde frem mod de 16 ambitiøse mål, og at kommunen hvert år medvirker til en uvildig revision af indsatsen for, at nå målene.

Samarbejdsaftalen er grundlaget for Green Cities arbejdet. Samarbejdet udvikles løbende af politikere og embedsmænd i de deltagende kommuner. Der udpeger fælles indsatsområder og opdyrkes nye temaer og fastsættes nye mål. På baggrund heraf organiserer kommunerne udveksling af erfaringer og resultater.

### Hvorfor Green Cities – 7 gode grunde

Der findes mange netværk og samarbejder som kommunen kan overveje at deltage i. Green Cities samarbejdet adskiller sig ved at være et samarbejde mellem danske kommuner, der alle har valgt at gå forrest i klima og miljø spørgsmål bredt. Der er således tale om at sammenslutningens medlemmer alle er underlagt den samme nationale lovgivning.

Man har i EU fået øje på Green Cities – at være medlemskommunen gør det bl.a. lettere at få bevilget EU projektmidler.

Medlemskommunerne er hævet over partipolitik og arbejder ud fra et oprigtigt ønske om at gøre en ekstraordinær indsats for miljøet. Samarbejdet er et godt styringsredskab for miljø indsatsen.

Green Cities samarbejdet kan blive en bærende del af Aabenraa Kommunes indsats omkring både bæredygtighed og sundhed.

Aabenraa Kommune kan gennem samarbejdet opnå en styrket position lokalt når det gælder tiltrækning af erhvervslivet

Det er ikke kun Aabenraa Kommune, der opnår en branding-værdi ved at kunne fremvise en markant grøn profil – det attraktive brand vil også smitte af på kommunens virksomheder.

Resursestærke borgere, globalt, i den vestlige verden og ikke mindst i Danmark er fokuseret på klimaet og et sundt miljø når de skal bosætte sig – det er afgørende for Aabenraa Kommunes fremtid, at disse mennesker bosætter sig i kommunen.

### **Deltagelse**

Kommuner, som vil forpligte sig på Green Cities aftalen, kan deltage i samarbejdet. Det er en forudsætning, at Green Cities samarbejdsaftalen med tilhørende revisionsprincipper er vedtaget af kommunalbestyrelsen, før en kommune tilslutter sig samarbejdet.

Kommunen skal have udført den første revision senest tre måneder efter, at den har tilsluttet sig for, at indgå i samarbejdet.

En kommune kan godt indtræde i Green Cities samarbejdet, selv om den på indtrædelsestidspunktet ikke opfylder alle 16 mål. Nye medlemskommuner får efter aftale forlængede tidsfrister til at nå de fælles mål. Men Kommunen skal - også i henhold til indlagte revision - arbejde hurtigt hen imod at kunne opfylde kravene.

Deltagelse i samarbejdet indebærer, at kommunerne skal:

- arbejde for at opfylde målene i Green Cities aftalen
- udpege nye indsatsområder i samarbejde med de øvrige Green Cities kommuner, som indskrives i samarbejdsaftalen løbende
- indstifte og uddele egen lokal miljøpris
- betale et beløb til samarbejdet med henblik på afholdelse af fælles aktiviteter og uddeling af fælles miljøpris (pt. for Aabenraa 50.000 kr. se under betaling)
- udføre og afholde udgiften til revision efter de fælles revisionsbestemmelser
- afholde sekretariatsfunktion for hele Green Cities i forbindelse med tilbagevendende toårigt formandskab.

### **Green Cities organisering**

Der er pt. 7 medlemskommuner: Albertslund, Allerød, Ballerup, Herning, København, Kolding, Næstved og 2 observatørkommuner: Køge og Aabenraa.

Green Cities er organiseret med en politisk styregruppe, (politikere fra Aabenraa Kommune har deltaget én gang) en embedsmandsgruppe, (embedsmænd fra Aabenraa har deltaget flere gange) og en række arbejdsgrupper (Aabenraa har deltaget i enkelte møder i nogen af arbejdsgrupperne).

Der afholdes en årlig forårs- og efterårskonference, hvor de deltagende kommuner udveksler erfaringer. På konferencerne diskuteres det endvidere, hvordan samarbejdet kan videreudvikles.

Hver kommune vælger en politisk repræsentant til Styregruppen – ofte formanden for det

relevante udvalg. Styregruppen er ansvarlig for at sikre fremdrift i arbejdet mellem de årlige konferencer og udarbejder ændringer og fornyelser til Green Cities-aftalen og revisionsprincipperne. De enkelte kommuners byråd skal godkende ændringer af selve grundlaget for Green Cities samarbejdsaftalen og revisionsprincipperne.

På grundlag af den årlige revision af de deltagende kommuner kan et flertal i Styregruppen beslutte, at en kommune udgår af samarbejdet, hvis det vurderes, at der ikke arbejdes seriøst med at efterleve samarbejdsaftalen.

Kommunerne varetager de sekretariatsmæssige opgaver på skift - to år ad gangen i alfabetisk rækkefølge. Den kommune, som har sekretariatsfunktionen, har også formandskabet for Styregruppen. Kommunen må påregne en ekstra udgift til sekretariatsfunktionen i disse to år. Sekretariatskommunen er med til at arrangere de årlige konferencer og den fælles prisuddeling. Green Cities har på forsøgsbasis lagt en del af sekretariatsfunktionerne over i et Green Cities sekretariat (Gate 21). Det er tanken, at styrke kontinuiteten med denne løsning.

#### Styregruppen

Består af en politiker (bistået af en ledende embedsmand) fra hver kommune og tegner Green Cities udadtil. Styregruppen er selvsagt beslutningsansvarlig for samarbejdet indadtil.

#### Embedsmandsgruppen

Består af samme embedsmand fra styregruppen og en embedsmand, som er ansvarlig for at koordinere Green Cities arbejdet i hver sin kommune. Embedsmandsgruppen forbereder beslutningsoplæg for styregruppen og sikrer samarbejdets udvikling.

#### Arbejdsgrupperne

Består af relevante fagpersoner fra hele kommunens administration, der arbejder med problemstillinger, der angår målene - fx indkøb, sundhed og natur. Arbejdsgrupperne refererer til embedsmandsgruppen.

Der har tidligere været arbejdsgrupper om bæredygtigt byggeri og planlægning, økologi, grønne indkøb, kemi, klima, natur og miljøløsning. Økologigruppen har haft så stor succes med sit arbejde, at økologimålingen i fremtiden ses som en naturlig del af driften. Det er ligeledes besluttet at arbejdet om bæredygtigt byggeri også stopper, da det at lave en fælles folder for kommunernes byggeri ikke er muligt. Miljøledelsesgruppen fortsætter som erfa-gruppen. Kemiarbejdsgruppen har opfyldt deres kommissorium, som var at kortlægge 13 kemikalier i kommunerne.

Styregruppen har besluttet at fremtidigt fokus skal være: bæredygtig planlægning, grønne indkøb, klima, natur og trafik-transport. Alle disse fokusområder skal diskuteres på det kommende embedsmandsmøde. Den endelige beslutning om projekter og arbejdsgruppernes fremtid afventer den kommende måneds debat.

#### Sekretariatet - Gate 21

Sekretariatet udgiver bl.a. Green News, der formidler gode historier fra medlemskommunerne.

Green Cities arrangerer to årlige konferencer om aktuelle emner inden for området. Green Cities er med i tre EU-projekter, herunder Carbon 20-projektet, hvor Aabenraa Kommune kunne deltager med henblik på at videregive erfaringer fra GNS - i at vejlede virksomheder om, hvordan de kan nedbringe deres CO2-forbrug.

### **Aabenraa Kommunes organisering af samarbejdet**

Samarbejdet i Green Cities er seriøst og forpligtende. Det betyder, at medlemskommunerne grundlæggende organiserer deres arbejde, så det målrettes de 16 mål, der er udgangspunktet for samarbejdsaftalen i Green Cities (se bilag 2)

Hvis Aabenraa Kommune politisk ønsker at leve op til de 16 mål, vil det samtidigt hjælpe både

politikere og administration til at skærpe fokus på præcise indsatsområder og projekter, der støtter op om Green Cities' målsætninger. Green Cities er altså en måde at styre miljø-, klima- og Agenda 21 arbejdet på. Andre medlemskommuner fremhæver netop målstyringen som en rigtigt god ramme for kommunernes overordnede indsats. Samarbejdsaftalen i Green Cities vil derfor i vidt omfang fordre en meget bred miljøindsats, både på kort og på langt sigt. Samarbejdet i Green Cities kan samtidig støtte op omkring de indsatser og planer, kommunen allerede har (se redegørelsen i bilag 2).

De 16 mål er spredt ud på en vifte af personer og afdelinger i hele kommunens administration. Til at koordinere dette arbejde har andre medlemskommuner ansat en koordinator eller tovholder. Koordinatorens arbejde med at forberede styregruppemøde, embedsmandsmøder og klæde politikere på diskussioner i styregruppen beløber sig til et halvt årsværk.

### **Netværk**

Green Cities udgør et fagligt stærkt netværk. I arbejdsgrupperne er der gode muligheder for faglig opkvalificering. Der kan således være hjælp at hente blandt kolleger i andre kommuner for de af kommunens medarbejdere, der arbejder med de mange forskellige problemstillinger rundt i de forskellige forvaltninger. Både hvad angår arbejdet med at nå målene og for i fællesskab at udarbejde en række nyttige værktøjer. Et helt tilsvarende netværk findes ikke andre steder, selv om der dog findes forskellige andre typer løsere netværk fx omkring klima.

### **Fælles front**

Medlemskommunerne i Green Cities er ambitiøse og ønsker dels at være blandt de fremmeste kommuner i Danmark, hvad angår arbejdet med miljø, klima og bæredygtighed, dels at være dagsordensættende landspolitisk. Der er således et både fagligt og politisk potentiale i at bruge Green Cities samarbejdet til at sætte fokus på såvel resultater i den enkelte kommune som på fælles projekter omkring EU, lovgivning eller andre landspolitiske problemstillinger. Tillige kan Green Cities sekretariatet være en hjælp i forbindelse med formulering af pressemeddelelser, hjemmesidetekster og lignende.

### **Økonomi**

Et medlemskab af Green Cities koster for Aabenraa Kommune 55.000 kr. Beløbet går til driften af organisationen, Green Cities samt fælles arrangementer og den fælles miljøpris. Hertil kommer en direkte udgift til årlig revision. Samt personaleudgifter til kommunens egen Green Cities sekretariatsfunktion. Endelig vil der komme omkostninger for kommunen for at kunne leve op til de 16 fælles mål, udgifter til transport, møder mv. Der er i bilag 2 redegjort for de forventede økonomiske konsekvenser ved at skulle opfylde de 16 mål. Deltagelse i arbejdsgrupperne (anslået 1/2 årsværk fordelt på forskellige personer og afdelinger) er ikke medtaget i overslaget. Det forventes, at afdelingerne omprioritere hvilke netværk man deltager i, så det matcher/supplere Green Cities arbejdet.

#### Overslag på de årlige udgifter

Medlemsgebyr	55.000 kr.
Embedsmands- og tovholdermøder	50.000 kr.
Koordinator (0,5 årsværk)	250.000 kr.
Revision/Grønt regnskab (0,25 årsværk)	125.000 kr.
I alt	480.500 kr.

