

SKOLENS NAVN:	Meritten	EFA-syd
Forhold der skal indgå i vurderingen:		
<p>a) Tilgængelighed for eleverne</p>	<p>Merittens placering i Aabenraa Kommune med afdelinger i både Aabenraa og Bov giver en god tilgængelighed for eleverne i hele Kommunen.</p> <p>Merittens tilgængelighed med busser, kombination af tog og busser, samt egen drift er optimale, herudover er der let adgang til andre uddannelsessteder og samarbejdspartnere</p> <p>Afdelingen i Bov optager mange elever fra områder uden for Kommunen</p> <p>Sønderborg Kommune leverer årligt 8 – 10 elever Tønder Kommuneleverer årligt 8 – 10 elever Sydslesvig leverer årligt 8 – 10 elever</p> <p>Placeringen i Bov er fin i forhold til en af Kommunens største udviklingsområde nemlig transportcentret.</p> <p>Afdelingen i Aabenraa er Kommunens bedste placering, dette skal ses både i forhold til infrastruktur samt placeringen i forhold til Campusområdet og kommunens øvrige undervisningsområder, hvor de fleste elever gerne skulle ende. Herudover bidrager det fint til Aabenraa som undervisnings by.</p>	<p>Med EFA-syds beliggenhed i stationsbyen Rødekro, er tilgængeligheden for elever fra Aabenraa kommune - uanset om de kommer fra syd, vest, øst eller nord - helt i top.</p> <p>Konkret gør Syd-trafik og DSB, at alle elever, kan nå frem til skolestart kl. 8.15.</p> <p>Dette gælder både elever der er bosiddende i kommunen, elever fra nabokommunerne samt elever der kommer fra Tyskland.</p> <p>Alle skolens aktiviteter er samlet på en matrikel, så der undgås unødigt transport.</p> <p>(Se i øvrigt offentlige køreplaner for transport).</p>
<p>b) Bygninger og faciliteter</p>	<p>Meritten har gode værkstedsfaciliteter, som overholder gældende lovkrav for sikkerhed m.m. Bygningerne vedligeholdes kontinuerligt. I begge afdelinger har Meritten indrettet åbne kontorlandskaber, som signalerer tilgængelighed og imødekommenhed, når folk træder ind ad døren. Det er en del af Merittens værdigrundlag, at vi er tilgængelige for eleverne og andre der kommer i vores hus.</p>	<p>EFA-syd ejer ejendommen Østergade 58, 6230 Rødekro - ejendoms nr.: 10265.</p> <p>Bygningerne har oprindeligt været skofabrik og er, af elever og lærere blevet ombygget og renoveret til nuværende formål, med værksteder, undervisningslokaler, fællesarealer og plads til administration.</p>

	<p>Meritten har gode muligheder for mødeaktivitet i lukkede lokaler, Eksempelvis til de svære samtaler</p> <p>I Bov har vi gode inde- og udefaciliteter, hvor hele skolen kan samles til fælles temadage, sportsaktiviteter, ATV bane, fodbold- bane, vores årlige musikfestival m.m.</p> <p>I Bov benytter vi endvidere græsehallerne og fitnesscenteret samt svømmehallen.</p> <p>I Aabenraa har vi let adgang til sportsfaciliteter i gåafstand. Skolen råder desuden over egne busser og biler.</p> <p>Meritten driver sin skole/afdelinger i lejede lokaler. Lokalerne i Bov er lejet af Kommunen og indbringer Kommunen en årlig lejeindtægt på ca. 275.000 kr. om året. Bygningen er lejet som rå haller, hvorefter Meritten har indrettet dem til de undervisningsformål, der har været og er behov for i dag. Lokalerne i Aabenraa er ligeledes lejet og har fra starten været indrettet til undervisningsformål, idet Aabenraa Kommune anvendte bygningen til undervisning af tiende klasser forud for Merittens overtagelse.</p> <p>Meritten har valgt at sidde i lejede bygninger i Aabenraa, med det sigte for øje, efterfølgende at kunne placere sig strategisk rigtigt og dermed bidrage til Aabenraa Kommunes fremtidsplaner om udvikling af Aabenraa som uddannelses by. Efterhånden som uddannelsesbyen tager form, kan vi købe de bygninger, der passer til formålet, der f.eks. er placeret i forlængelse af Campusområdet. Hvis det at eje bygninger er et krav, for at drive produktions- skole i Aabenraa er vi parate til at købe en sådan ejendom. Vi har bevidst sparet for at gå den vej – når det RIGTIGE bød sig.</p> <p>En investering i en ejendom beliggende nær Campusområdet på hele 6.127 m² er tilgængelig i dag, og omkostningerne i</p>	<p>Værkstederne understøtter linjerne, IT, Køkken, Musik, Auto, Metal, Træ Kreativ, Pædagog/SOSU mm.</p> <p>De lyse og rummelige undervisningslokaler, som benyttes til undervisning i dansk, matematik, engelsk, samfundsfag, musik og ordblindeundervisning er lyse og motiverende og er godkendt til at rumme flere elever.</p> <p>Skolen er godkendt til 150 elever og der er god mulighed for yderligere udvidelser. Bl.a. med 2 gange 500m² til udvidelse af eksisterende værksteder, eller nye, der kan oprettes.</p> <p>EFA-syds luftskifteanlæg opfylder arbejdstilsynets nuværende og fremtidige krav og er forbilledligt.</p> <p>Bilag: <i>Oversigtstegninger</i> <i>BBR</i> <i>Resultat af tilsyn</i></p>
--	---	---

	<p>forhold til i dag, vil kun vil øge Merittens driftsomkostninger med 204.000 kr. og give en likviditetsmæssig belastning på 304.000 kr. årligt. Bygningen i Bov er på 2.035 m² Bygningen i Aabenraa udgør 995 m² Meritten har et samlet areal på 3030 m² Ovennævnte areal kan rumme 140 årselever</p> <p>Skalering er mulig Lokalerne er perfekte til netop den mængde elever der passer til vores m2. Er der behov for at optage endnu flere elever kan vi på kort sigt skalere med midlertidig pavillon løsning. Det er gjort før med succes – men er kun til vi har fundet det rigtige, hvorefter der investeres og flyttes.</p> <p>Indtil nu har Meritten prioriteret fleksibilitet i form af lejede lokaler. Således er der i dag det antal m2 der er elever til at bemande. Lejestrategien vurderes at have været den rigtige strategi fra et økonomisk og kapacitetsperspektiv.</p>	
<p>c) Opnåede resultater</p>	<p>Meritten har skabt sig et navn i både Aabenraa samt andre kommuner, som efterspørger Merittens ekspertise. Dette særligt i forhold til vores pædagogiske tilgang. Vi modtager mange utilpassede unge, som ikke har profiteret af andre tilbud.</p> <p>Her følger de områder vi arbejder og underviser indenfor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Individuelt tilrettelagt undervisning i grundfagene Dansk og Matematik, med værkstedsintegreret praktisk udgangspunkt. - Samfundsrelateret undervisning - Udarbejdelse og implementering af babysimulatorforløb, projekt startet af Aabenraa kommune, i samarbejde med familiecenteret, sundhedsplejen o.a. - Dokumentation i forhold til elevernes opnåede kompetencer i Nordplaner. - Gode samarbejdsrelationer med andre aktører om eleverne. 	<p>Udslusningsanalysen 2015 viser for EFA-syd, at skolen ligger langt over landsgennemsnittet i forhold til udslusning af elever til ordinær uddannelse eller beskæftigelse. Det samme er gældende for udslusningen af elever til forskellige former for uddannelsesmæssige/udviklende aktiviteter.</p> <p>Endvidere ligger EFASYD langt under landsgennemsnittet i forhold til udslusningen af elever til ukendt perspektiv.</p> <p>Bilag: <i>Udslusningsanalyse</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Lærerne har opfølgning på elevernes forløbsplan ved hjælp af realkompetenceafklaring hver 14. dag, samt 2 år- lige møder, med faglærer og vejleder. - 2 årlige dialogmøder med elever og deres netværk, faglærer og vejleder. - Bekymringssamtaler med eleven efter behov, med deltagelse af netværk samt UU vejleder. - For elever i særligt tilrettelagt forløb er der opfølgning én gang ugentlig. - Godt samarbejde med STU Aabenraa om tilrettelæg- gelse af STU tilbud til elever. Samt gode udslusnings- resultater - for STU elever til videre uddannelse eller job. - Succesfuld implementering af KUU (kombineret ung- doms- uddannelse), med erhvervstemaet "Børn, unge og ældre. Her er vi rost for en særlig god fastholdel- sesstrategi. - Opstart af ny erhvervsuddannelse i KUU den 16.01.2017 med temaet "anlæg-og ejendomsservice" - Udarbejdet og implementeret beredskabsplan i forhold til misbrug i samarbejde med misbrugskonsulent og Aabenraa misbrugscenter. <p>Merittens værdier måles på udslusningstal med udgangspunkt i udslusningstaxameter, hvilket betyder udslusning til fasthol- delse i uddannelse eller arbejde.</p> <p>Undervisningsministeriets definition for fastholdelse i arbejde eller uddannelse: 4 måneder efter at eleverne har forladt skolen, skal de fortsat være i arbejde eller uddannelse. Det er Undervisningsministe- riet krav, for definitionen "fastholdelse i undervisning eller arbejde" og kaldes for taxameter udslusning. For hver elev skolen uddanner til fastholdelse honoreres med et beløb på imellem 8 og 9.000 kr./elev</p>	
--	--	--

Her er udslusningstallene tallene fra Undervisningsministeriet:

For året 2014	EFA Syd	Meritten
Antal årselever oplyst i regnskab	74	95
Antal honorerede i taxameterudslusning	27	50
Procentuel i forhold til årselever	36,9%	52,63%

For året 2015	EFA Syd	Meritten
Antal årselever oplyst i regnskab	66	95
Antal honorerede i taxameterudslusning	18	49
Procentuel i forhold til årselever	27,7%	51,58%

For året 2016 til og med 3. kvartal	EFA Syd	Meritten
Antal årselever oplyst i regnskab	Ej oplyst	Ej oplyst
Antal honorerede i taxameterudslusning	8	36

Som vist ovenfor performer Meritten rigtig godt. De er markant gode til at skabe resultater. Med over 50 % i taxameterudslusning ligger Meritten blandt de førende produktionsskoler i Danmark. Som det fremgår af Undervisningsministeriets tal, er der stor forskel imellem EFA Syd og Meritten. Det der er vigtigt, ikke mindst for Aabenraa Kommune, er at fastholde de unge mennesker i uddannelse eller job. Hvis det ikke sker, vil de unge mennesker være en større udgift for Kommunen end samme antal af højt uddannede/højt lønnede, kan indbringe i skatteindtægter for kommunen. Den gruppe af unge mennesker, som produktionsskolerne typisk beskæftiger sig med, er svært at fastholde i uddannelse og eller beskæftigelse, det er derfor en stor præstation, for hver gang det sker. Her viser Meritten store kompetencer, det er et udtryk

	<p>for, at Meritten har en lærer- og medarbejderstab med de rigtige kompetencer og efteruddannelse.</p> <p>Bilag: <i>Beregninger for elever fra produktionsskoler i.f.t. fastholdelse i arbejde eller uddannelse</i> Bilag: <i>Undervisningsministeriets taxameter opgørelse</i></p>									
<p>d) Skolens økonomiske bæredygtighed på lang sigt</p>	<p>Med henvisning til de sidste mange års regnskaber udviser Meritten gode resultater og udviser stor økonomisk ansvarlighed</p> <p>Hvis man fokusere på perioden år 2010 til og med år 2014 har Meritten på driften oppebåret en gennemsnitlig årlig overskud på ca. 410 t. ker årligt Merittens resultat er endda under påvirkning af deltagelsen i et af Kommunens projekter, der dette gav et minus på 855 t. kr.</p> <p>Meritten har i dag en egenkapital på 4,890 mio. kr. hvilket giver Meritten handlefrihed og dermed mulighed for at placere sig strategisk med egne lokaler/bygninger i forhold til Aabenraa som undervisnings by, i takt med Campusområdet udvikler sig og den rigtige lokation opstår.</p> <p>En produktionsskoles formål er at hjælpe elever videre til fastholdelse, og alle investeringer bør gå til dette. Vi mener samtidig det er en produktionsskoles ansvar at give sig selv mulighed for at følge med udviklingen. Derfor har Meritten meget bevidst opbygget en egenkapital, der giver handlefrihed og de muligheder der skal til, for at honorere Aabenraa Kommunes unges behov og ønsker til klargøring mhp. på fastholdelse i uddannelse og arbejde</p> <p>At spare op som Produktionsskole er sund fornuft, og det er essentielt at være rustet til udvikling. Et eksempel herpå er Sønderborg Produktionsskole, der har den største formue af landets 85 produktionsskoler</p> <table border="0"> <tr> <td>Sønderborg Produktionsskole</td> <td>plus på 37,781 mio. kr.</td> </tr> <tr> <td>Ribe Produktionsskole</td> <td>plus på 2,893 mio. kr.</td> </tr> <tr> <td>Haderslev Produktionsskole</td> <td>plus på 4,148 mio. kr.</td> </tr> <tr> <td>Meritten</td> <td>plus på 4,890 mio. kr.</td> </tr> </table>	Sønderborg Produktionsskole	plus på 37,781 mio. kr.	Ribe Produktionsskole	plus på 2,893 mio. kr.	Haderslev Produktionsskole	plus på 4,148 mio. kr.	Meritten	plus på 4,890 mio. kr.	<p>EFA-syds budgettal omfatter, budgetforudsætninger, resultatbudget, balancebudget, likviditetsbudget og noter.</p> <p>Skolen har aktuelt indgået en ny kreditramme med Sydbank og truffet aftale med investor Peter Rudbeck om en god afdragsordning.</p> <p>Aktuel foreligger der en kontrolrapport fra SKAT der omfatter en moms kontrol, der ikke giver anledning til nogen bemærkninger.</p> <p>Bilag: <i>Kreditrammeaftale fra Sydbank</i> <i>Budget 2017</i> <i>Kontrolrapport vedr. Moms fra SKAT</i></p>
Sønderborg Produktionsskole	plus på 37,781 mio. kr.									
Ribe Produktionsskole	plus på 2,893 mio. kr.									
Haderslev Produktionsskole	plus på 4,148 mio. kr.									
Meritten	plus på 4,890 mio. kr.									

	<p>Viborg Produktionsskole minus på 0,107 mio. kr. Unge Center Jammerbugt minus på 0,567 mio. kr. EFA Syd Produktionsskole minus på 3,372 mio. kr.</p> <p>De fire øverste og den sidste er sammenlignelige skoler fra lokalområdet, tre sidstnævnte er de eneste i landet med en negativ formue. Gennemsnittet for alle landets skoler er et plus på 6.855.171 kr. Meritten ligger således under gennemsnittet Kilde: http://regnskabsportal.uvm.dk/Accounts/search.aspx?sm=4.1</p> <p>Merittens tilflytning til Aabenraa var nødvendig for at skolen kunne placere sig centralt og fortsætte sin positive udvikling. Set med nutidens øjne, har det også vist sig at være strategisk rigtig i forhold til Aabenraa by som undervisnings by.</p>	
e) Opland	<p>Meritten har ikke bare hele Aabenraa Kommune om opland: Som nævnt under a) har Meritten hele Aabenraa Kommune som opland, hertil kommer elever fra en del af: Tønder Kommune, Sønderborg Kommune, samt Sydslesvig.</p> <p>Elever fra ovennævnte opland ville ikke være repræsenteret med så mange elever hos Meritten, hvis ikke Meritten præsterer som de gør se punkt c) opnåede resultater. Herudover henvises til udtalelser fra de enkelte områder.</p>	<p>Aabenraa kommune, med sine 59.000 indbyggere og et areal på 940,7 km², danner som udgangspunkt grundlaget for rekrutteringen af elever. Herudover indskrives elever fra nabokommuner og Tyskland til at gå på EFA-syd.</p> <p>I forhold til regeringens målsætning om, at 95% af en ungdomsårgang skal tage en uddannelse ses produktionsskolen som en vigtig aktør, i henhold til produktionsskoleelever, KUU og STU elever, der alle skal hjælpes til at blive mere parat til at påbegynde og gennemføre en uddannelse eller på anden vis blive selvfor-sørgende i størst mulig omfang.</p>
f) Indhold i tilbuddet	<p>Hos Meritten tilbydes eleverne følgende: Tidssvarende værksteder og undervisningsformer i forhold til paradigmeskift for produktionsskolelæreren. (henvisning til produktionsskoleforeningens artikler om emnet) Undervisning i Værkstederne: - Metal/auto - Træværksted - Køkken/kantine - Kreativ</p>	<p>Det er EFA-syds vigtigste opgave, at ligestille skolens elever i konkurrence om uddannelse, samfundsfærdigheder, arbejde og bolig mm. Den pædagogik eleverne møder på EFA-syd, tilrettelægges individuelt ud fra den enkelte elevs behov, forudsætninger, ressourcer og aktuelle kompetencer. EFA-syd tager udgangspunkt i den enkelte elevs baggrund og personlige kompetencer og der skal tilstræbes at den unge tilegner sig viden og erfaring som er udviklende og</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Musik - IT - Pædagogik/livsstil - STU - KUU - EGU - Særligt tilrettelagte forløb for elever i samarbejde med UU - Særligt tilrettelagte skoleforløb i samarbejde med Jobcenter - Integration - Autenticitet, Anerkendelse, Læring - Tiltrækker elever fra det danske mindretal. <p>Særligt tilrettelagte praktikforløb med udgangspunkt i elevernes erhvervsprofil</p> <p>Samarbejdspartnere: Meritten bidrager aktivt i forbindelse med frivillige aktiviteter: Julehjertebyen, stafet for livet, Bynight, Campusdag for alle ung- domsuddannelser. Meritten samarbejder aktivt med andre uddannelsesinstitutioner: EUC, SOSU, VUC, IBC, Pædagogseminariet, familiecenteret, Ung Aabenraa, Ungecenteret, Misbrugscenteret, SSP, Streetworkerne, Landsbiblioteket med projekt "småt brandbart" for unge i udlandet, med formålet, at få unge til at interessere sig for kunst og kultur. De danske mindretalsskoler i Sydslesvig, TUBA, Nygadehuset, Naturskolerne, psykinfo, ungdomspsykiatri, psykiatrien, Street Sport Park Padborg, lokale forretningsdrivende og erhvervsorganisationer.</p> <p>Meritten arbejder med en lang række af aktører i hverdagen og på særlige emneuger og temadage:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Musikfestival i Bov - Sikker trafik - Ældresagen - Plejehjem - Folkeskoler - Børnehaver 	<p>lærerigt.</p> <p>Eleverne tilegner sig viden og erfaring ved bl.a. at:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udforske • Erfare • Bearbejde/begribe • Udvikle sig • Være nysgerrig • At deltage i en produktion <p>Dette med det mål, at kunne håndtere og udvikle sig i forskellige arbejdsprocesser og livssituationer som de vil komme ud for i samfundets hverdagsliv. Eleverne bliver dannet og – dvs. hele mennesker og opnår en ny form for læringsparathed. I denne proces bliver eleverne styrket og opbygger deres selvtillid og selvværd som er væsentligt for den videre uddannelse og personlige udvikling.</p> <p>Dagligdagen på EFA-syd er struktureret således, at elever og medarbejder starter med et obligatorisk "pædagogisk" morgenmåltid. Inden alle går til deres respektive undervisnings-/aktivitetsforløb. Dette ses som en del af en dannelsesproces, med fokus på selvregulering og sundhed.</p> <p>Nogle af EFA-syds vigtigste værdier er: Indflydelse – medbestemmelse Respekt Ansvarlighed Nysgerrighed Mod Omsorg</p> <p>Ansatte og elever mødes i et ligeværdigt forhold. Der tages udgangspunkt i en bevidsthed om, at mennesker ikke er ens og derfor skal behandles forskelligt. EFA-syd har udarbejdet en beredskabsplan i forhold til stofmisbrug. EFA-syd underviser gratis i §17, et sikkerhedskursus til</p>
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Sikker sex - Politikerpanel - Mobning - Galla - Ung til ung - Komphash (misbrug) - Frivilligt arbejde - Samfundsrelaterede projekter <p>Desuden deltager eleverne i diverse temaer ude af huset:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Campus Aabenraa - Besøg på ungdomsuddannelser ved åbent hus arrangementer -Nygadehuset - Fjordskolen - Uddannelsesmesse for unge med særlige behov - Uddannelsesmesse i Flensborg Værkstedsrelaterede aktiviteter 	<p>svejsning. Vi har et godt samarbejde med UU både i Aabenraa og Tønder EFA-syd har en evakueringsplan der gælder i forbindelse med trusler/skoleskydning.</p> <p>Bilag: <i>Linjebeskrivelser INDEX,</i> <i>Autolinje er valgt som eksempel</i> <i>Virksomhedsplan</i> <i>Vurdering af undervisningsmiljøet</i> <i>EFA-syds information om deres KUU undervisning (Håndværkerlinjen og Mad og sundhed).</i></p>																																	
<p>g) Fremtidigt elevtal inkl. STU og KUU</p>	<p>Historisk set:</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>For 2015 antal af elever</td> <td>EFA Syd</td> <td>Meritten</td> </tr> <tr> <td>Fra Sydslesvig</td> <td>Ej oplyst</td> <td>8 - 10</td> </tr> <tr> <td>Fra Sønderborg Kommune</td> <td>Ej oplyst</td> <td>8 - 10</td> </tr> <tr> <td>Fra Tønder Kommune</td> <td>Ej oplyst</td> <td>8 - 10</td> </tr> <tr> <td>Fra Aabenraa Kommune</td> <td>66</td> <td>68</td> </tr> <tr> <td>Samlet antal elever</td> <td>161</td> <td></td> </tr> </table> <p>Hvis forventningen for 2017 f.eks. er 140 elever i alt Vil tallene se således ud forholdsmæssigt</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>For 2017 antal af elever</td> <td>EFA Syd</td> <td>Meritten</td> </tr> <tr> <td>Fra Sydslesvig</td> <td>Ej oplyst</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Fra Sønderborg Kommune</td> <td>Ej oplyst</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Fra Tønder Kommune</td> <td>Ej oplyst</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Fra Aabenraa Kommune</td> <td>57</td> <td>59</td> </tr> </table> <p>Samlet antal hvis Meritten vælges 140 elever "</p> <p>Samlet antal elever hvis EFA Syd vælges 116 elever</p>	For 2015 antal af elever	EFA Syd	Meritten	Fra Sydslesvig	Ej oplyst	8 - 10	Fra Sønderborg Kommune	Ej oplyst	8 - 10	Fra Tønder Kommune	Ej oplyst	8 - 10	Fra Aabenraa Kommune	66	68	Samlet antal elever	161		For 2017 antal af elever	EFA Syd	Meritten	Fra Sydslesvig	Ej oplyst	8	Fra Sønderborg Kommune	Ej oplyst	8	Fra Tønder Kommune	Ej oplyst	8	Fra Aabenraa Kommune	57	59	<p>Fremtidige budgetter er baseret på 80 årselever + 22 KUU elever.</p> <p>EFA-Syd har mulighed for en langt større kapacitet. Her tænkes på et samlet elevtal på 150 ++ med en sammensætning af både produktionsskoleelever, KUU og STU elever.</p>
For 2015 antal af elever	EFA Syd	Meritten																																	
Fra Sydslesvig	Ej oplyst	8 - 10																																	
Fra Sønderborg Kommune	Ej oplyst	8 - 10																																	
Fra Tønder Kommune	Ej oplyst	8 - 10																																	
Fra Aabenraa Kommune	66	68																																	
Samlet antal elever	161																																		
For 2017 antal af elever	EFA Syd	Meritten																																	
Fra Sydslesvig	Ej oplyst	8																																	
Fra Sønderborg Kommune	Ej oplyst	8																																	
Fra Tønder Kommune	Ej oplyst	8																																	
Fra Aabenraa Kommune	57	59																																	

	Tilgangen fra Sønderborg, Tønder og Sydslesvig forventes at bortfalde såfremt lokationen i Bov ikke eksisterer. Dette set ud fra et tilgængeligheds- og omkostningsprincip ved personlig befordring til Rødekro eller Aabenraa.	
Begrundelse for inddragelse af yderligere elementer		

Høringssvar mailes til Hanne W. Jessen, (hwj@aabenraa.dk) senest mandag den 12. december 2016, kl. 9.00.