



**Virksomhedsaftale
for
Rønshoved Skolehjem
2018**

Godkendt af samlet MED – Rønshoved Skolehjem
Gældende 2018

Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse	2
1. Indledning	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
2. Grundoplysninger	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
2.1 Navn og kontakt	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
2.2 Institutionstype og antal pladser	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
2.3 Ledelsen	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
2.4. Bestyrelse (hvis)	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
3. Opgaver	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
3.1 Mission: Hvorfor er vi her?	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
3.2 Vision: Hvad vil vi være kendt for?	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
3.3 Hvad er vores værdier i opgaveløsningen	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
3.4 Sådan arbejder vi	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
4. Indsatsområder og mål	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
4.1 Indsatsområder	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
4.2 Kvalitets- og udviklingsmål	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
4.3 Tværgående mål	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
4.4. Strategisk kompetenceudvikling	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
5. Aktivitetsmål og økonomi	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
5.1 Aktivitetsmål	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
5.2. Budget	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
6. Øvrige rammer	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
6.1 Lovgrundlag	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
6. 2. Brug af udfordringsretten	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.
6.3 Andet	Fejl! Bogmærke er ikke defineret.

7. Dialog og opfølgingsproces.....	12
8. Underskriftsblad	12

1. Indledning

- Formålet med virksomhedsaftalen er at skabe rammer for samarbejdet mellem Aabenraa Kommune og Rønshoved Skolehjem.
- Aftalen gennemgås, godkendes i Rønshoved Skolehjems Med-udvalg og danner grundlag for drøftelsen med Aabenraa Kommune – som er samarbejdspartneren.
- Virksomhedsaftalen gælder indholdsmæssigt for boafdeling på Rønshoved Skolehjem, Behandlingstilbud, Støttet og Overvåget Samvær, Barndomshjemmet, Børnehuse på Klinkbjerg og Grønningen, Hus til Ung, Hyblerne, Misbrugsbehandling, Aflastning/Udsigten og Familieplejekonsulenterne.
- Virksomhedsaftalens økonomiske nøgletal gælder for boafdeling på Rønshoved Skolehjem, Behandlingstilbud, Støttet og Overvåget Samvær, Barndomshjemmet, Børnehuse på Klinkbjerg og Grønningen, Hus til Ung, Hyblerne, Misbrugsbehandling, Aflastning/Udsigten og Familieplejekonsulenterne.
- Ændringer og forbedringer kan tilgå Kontaktrådet, medlemmer af Med-udvalget samt ledelsen på Rønshoved Skolehjem.

2. Grundoplysninger

2.1 Navn og kontakt

- Rønshoved Skolehjem
- Strandvej 10, 6340 Kruså
- 73 76 87 10 (Omstilling til afdelinger)
- 73 76 60 70 (omstilling til alle afdelinger fra Bjerggade 8)
- Ronshoved-Skolehjem@Aabenraa.dk
- Kontoret 8.30 – 15.00 Ellers døgnet rundt. Telefonen viderestilles.

2.2 Institutionstype og antal pladser

- Døgninstitution med 12 pladser for børn mellem 5 og 16 år.
- 3 mdr's orløb med Familiebehandling på Strandvej 10
- Støttet og Overvåget Samvær med gennemsnitlig 60 forløb.
- Børnehuset Klinkbjerg med 6 pladser.
- Børnehuset på Grønningen med 6 pladser.
- Behandlingstilbud – forebyggende arbejde i hjemmene – styret på kontrakt
- Barndomshjemmet med 3 pladser
- Hus til Unge – Forløb for ca. 25 unge
- Misbrugsbehandling 30 forløb
- Hyblerne (sammen med Hus til Unge) hjem for 7 unge i alderen 15-23 år.
- 1 Akutplads i forbindelse med Hybler
- Familieplejekonsulenter 128 forløb og 82 i aflastning. 4 Fritidsfamilier

- Aflastningstilbud Udsigten med 5 pladser.
- Familieafdeling i 3 mdr ´s forløb

2.3 Ledelsen

- Forstander/Institutionsleder Jens Jacob Levring Madsen
73 76 87 15 / 21448557/33451
jjlm@aabenraa.dk

Afdelingsleder Tina Mechlenborg Jørgensen
73 76 87 17 / 22624305 / 33455
tmjoe@aabenraa.dk

Afdelingsleder Jan Møller
73 76 60 77 / 21389962 / 36077
jmoel@aabenraa.dk

Afdelingsleder Nicole Eskildsen
73 76 87 10 / 29120338
ne@aabenraa.dk

Afdelingsleder Trine Kabelka
73 76 89 55 / 24659690 / 33457
tak@aabenraa.dk

Afdelingsleder Lea Nedergaard Hansen
73 76 60 79 / 29648738 / 33404
lnha@aabenraa.dk

2.4. Kontaktråd

- Kontaktråd Rønshoved Skolehjem:
Udpeges 2018 – Politisk udpeget
Heidi Barsch Brinch – Psykolog PPR
Mette Burmeister – medarbejderrepræsentant
Kevin Thiemer - Forældrerepræsentant
Lars Zeuthen - Repræsentant fra Lyreskovskolen
Trine Kabelka – afdelingsleder Rønshoved Skolehjem
Jens Jacob From Levring Madsen – Forstander/Leder Rønshoved Skolehjem
- Kontaktråd Hus for Unge, Bjerggade 8 og Hyblerne.:
Udpeges januar 2018 – Politisk udpeget
Mette Korntved Schmidt – UU-vejleder

Medarbejderrepræsentant
Udpeges i marts – forældre til ung på Hybler
2 repræsentanter fra ungegruppen
Jan Møller – Afdelingsleder Hus til Ung
Jens Jacob Levring Madsen – Forstander/Leder Rønshoved Skolehjem

3. Opgaver

3.1 *Mission: Hvorfor er vi her?*

- Rønshoved Skolehjem er Aabenraa Kommunes Center for udsatte børn og unge samt deres familier, hvor træning/behandling og videre støtte til barnet/den unge og familien finder sted på baggrund af **Aabenraa modellen**. I tilknytning, og til dette, findes Støttet og Overvåget Samvær, Børnehuse, aflastningstilbuddet Udsigten, Hus til Ung, Hyblerne samt forskellige individuelle udslusnings- og støtteformer, kaldet Behandlingstilbud. Desuden tilknyttes Familieplejekonsulenterne – og dermed plejefamilierne – til Rønshoved Skolehjem i 2018.

Alle med det formål at få børnene / de unge og familierne i udvikling mod det gode almene liv. Det kan være i eget hjem, hos plejefamilier, efterskoler eller forner med mere eller mindre støtte.

Via fokuserede forløb med kraftig opfølgning, i tæt samarbejde med børn og forældre og myndighed skal skabes forløb, hvor børn, unge og familier kommer tættere på Det gode liv, hvor medborgere i samarbejde med os, at kunne tage ansvaret for egne – og egne børns – liv.

3.2 *Vision:*

- At arbejdet retter sig mod den fælles opgave der skal løses, så alle afdelinger i kommunen, forældre og børn, er enige om opgaven og spiller sammen om at løse den. Det betinger indimellem af rammerne for de enkelte afdelinger sprænges og nye veje og tilgange opstår i opgaveløsningen.
- Med baggrund i et varmt og højt fagligt miljø samt en attraktiv humørfyldt arbejdsplads, og med hensyntagen til mindste indgrebs princippet, vil vi udvikle løsninger sammen med børn og deres forældre.
- At børnene får så meget tryghed og kundskaber i deres barneår, at de senere kan deltage i det omgivende samfund på nogenlunde lige vilkår med andre mennesker, hvor mellemmenneskelige relationer, uddannelse og selvforsørgelse er et mål.

3.3 Hvad er vores værdier i opgaveløsningen

- Aabenraa Kommunes værdigrundlag
- Værdierne udtrykker de holdninger og den adfærd, som Aabenraa Kommune arbejder for at fremme. Værdierne gælder for alle ansatte i Aabenraa Kommune, og de skal understøtte, at kommunen bliver en attraktiv arbejdsplads for nuværende og kommende ansatte.

Værdierne er:

- Åbenhed og dialog
- Samarbejde og medbestemmelse
- Udvikling og forandring
- Mangfoldighed og rummelighed
- Trivsel og tryghed

3.4 Sådan arbejder vi

- **Aabenraa Modellen** bruges som grundlæggende struktur med handleplan, behandlingsplan og fokuspunkter i tæt opfølgning og pædagogikken dannes på anerkendende helhedsorienteret, systemisk grundlag
- Pædagogikken tager udgangspunkt i helhedssyn for det enkelte barn/unges behov og evner. Dette danner grundlag for barnets/familiens træning/behandling og strukturer i hverdagen. Narrativer og systemisk tilgang ligger til grund.
- Sprogligt arbejdes der mod **Fælles Sprog** i tale og skrift
- Opfølgning via **modellen FIT**
- I samarbejde med myndighed via samtaler, pædagogisk udredning, skolevurdering og psykologisk bistand, inddrages barnet/forældre i egen udvikling via tæt pædagog - barn/unge-kontakt. (alt efter evner, overskud og behov).

4. Indsatsområder og mål

4.1 Indsatsområder

1. Udvikling og implementering af Aabenraa Modellen generelt.
2. Videreudvikling af Feedback Informed Treatment i vores ydelser

3. Videreudvikling af Fælles Sprog og Inddragende netværksmetoder
4. Få Familieplejeområdet målrettet Aabenraa Modellen og Rønshoved
5. Skærpe de kortvarige børne- og familie-anbringelser på Rønshoved
6. Helikopterens arbejde målrettet én familie

4.2 Mål

- At skabe en rød tråd fra Fagligt Forum, via Aabenraa Modellen, til opgaveløsningen hvor begreberne Indsatstrappe, Behandlingsplan og fælles løsning af opgaven, sammen med forældre, bliver naturlige – via FIT.
- Feedback Informed Treatment skal være i brug i 90 % af alle indsatser og der lægges planer afdelingsvis for, hvor de kan genere fælles målinger (efter 75 målinger)
- At udbrede kendskabet til Netværksinddragende metoder og SOS-modellen.
- At få Familieplejekonsulenterne og deres arbejde installeret med udgangspunkt i Strandvej 10, 6340 Kruså
- At være medvirkende årsag til bevægelser fra de øverste trin af Aabenraa-modellen og ned ad indsatstrappen.

4.2.1 Kvalitets- og udviklingsmål

SMARTE mål	Målepunkt	Niveau	Kilde	Hyppighed	Reference
Hurtig opstart af alle iværksatte tidsafgrænsede foranstaltninger	Nye indsatser	Alle til august	Afdelingslederne	Følges på opfølgningsmøderne	Afdelingslederne
Klargøring til afrapportering af FIT til politisk niveau 2018	Alle uddannet 2017 og kan bruge	Start august	Afdelingslederne	Efter aftale	Afdelingslederne

	FIT				
Fælles Sprog i brug	Rapporter- nes sprog	Løbende forbedring	Rapport	Følges i Faglig Forum	JJ
Skolemål?					

4.3 Tværgående mål

Her kan tværgående mål skrives ind.

- Indsatser på tværs af forvaltninger:
 - søge medindflydelse på det skriftlige grundlag, som er ved at blive udarbejdet for specialskolerne – herunder måling af trivsel
 - søge medindflydelse på indførelse af tidbegrænsede indsatser i skolen
 - søge fleksible helhedsorienterede løsninger på tværs af Børn og Skole i de enkelte børne/familie-forløb

4.4. Strategisk kompetenceudvikling

For at understøtte Aabenraa Modellen skal Rønshoveds medarbejdere være uddannet i FIT-modellen og Fælles Sprog via uddannelse.

Desuden have kendskab til Aabenraa Modellen via møder og det daglige arbejde.

5. Aktivitet og økonomi

5.1 Aktivitet

Her fremgår den aktivitet, der er aftalt som basisaktivitet i forhold til de budgetterede midler.

	Antal plad- ser	Aktivitetsmål (døgn)
Døgnbehandling	12	4380
Famiiepleje	130+80+4	
Børnehuse	12	1350
Støttet overvåget gns.	60	Vægtning ud fra gns.
Aflastning Udsigten	5	610 ??
Behandlingstilbud	X antal	Budgetrammen
Barndomshjem	3	1095

Hyblerne	7	2555
Hus til ung	25	
Familiebehandling	1	4 forløb af 3 mdr.

Familieplejekonsulenter

5.2. Budget /Personale

5.2.1 Budget

Samlet korrigeret budget for Rønshoved Skolehjem Kr. 28.138.000

Døgnafdeling kr. 8.504.000
 Behandlingstilbud kr. 2.278.000
 Eksterne opg. Kr. 280.000
 Støttet og Overvåget samvær kr. 1.819.000
 Barndomshjemmet kr. 3.022.000
 Børnehuset / Klinkbjerg 1.172.000
 Børnehuset / Grønningen 1.119.000
 Hus for unge kr. 4.969.000
 Ungdomshyblerne kr. 1.913.000
 Udsigten kr. 1.585.000
 Familiebehandling kr.
 VISO kr. 250.000
 Akut kr. 100.000
 Misbrugsbehandl. Kr. 400.000

Lønbudget ikke udregnet i korrigeret budget.

Takst for Døgnbehandling Røns	1.941 kr. pr. døgn
Takst for Støttet og Overvåget Samvær gns.	30.317 kr. pr. forløb
Takst for Behandlingstilbud.	Individuelt
Takst for Barndomshjem, pr. døgn	2.759 kr. pr. døgn
Takst for Ungdomshyblerne	873 kr. pr. døgn
Takst for Udsigten	2.598 kr. pr. døgn
Takst for Misbrugsbehandling	13.333 kr. pr. forløb
Takst for Hus til Ung	2.334.000 kr. pr døgn
Takst for familiebehandling	538.500 kr. pr forløb
Misbrugsbehandling	13.333 kr pr forløb

Afregning / regulering:

Døgnbehandling Røns afregnes efter 100 % budget. Ved underbelægning under 95 % belægning afregnes 80% af

Mellem 95 – 100 % reguleres ikke, og afregnes med 100 %.

Ved overbelægning

STOV har budget til 60 forløb og reguleres ved årets afslutning direkte på antal.

Behandlingstilbud reguleres efter kontrakt og afregnes hver måned.

Barndomshjem har fast budget og afregnes månedligt

Hyblerne har fast budget for 6 pladser og afregnes månedligt. Ved den 7. indskrivning afregnes overbelægning efter gældende takst.

Aflastning Udsigten har 100 % budget og reguleres efter samme regler som Døgnbehandling Røns.

Hus til Ung har fast budget

Misbrugsbehandling har fast budget

Akutindsats reguleres efter aftale – og har et budget på 100.000 kr

VISO har eget budget på 250.000 kr

5.2.2 Personale

Faggrupper er pædagoger, pædagogiske assistenter, lærere, familiebehandlere, socialrådgivere, psykolog, hk'ere, rengøringsassistenter, ernæringsassistenter, serviceleder og pædagogmedhjælpere.

6. Øvrige rammer

6.1 Lovgrundlag

Rønshoved, Hybler, Barndomshjem, Familieafdeling § 67

Børnehuse, Hus til Ung § 52

Misbrugsbehandling § 101

Behandlingstilbud § 52

6.2 Andet

Her indgår de regler og værdier, der er glædende for Aabenraa Kommune:

- Ramme for dialogbaseret aftalestyring i Aabenraa Kommune
- Kasse- og regnskabsregulativ
- Retningslinjer for indkøb og udbud
- Retningslinjer vedr. forsikring og risikoforsikring
- Retningslinjer vedr. bygningsvedligeholdelse, herunder energimærkning mv.
- De personalepolitiske retningslinjer

- Personalepolitiske værdier
- Ledelsesgrundlaget
- Kompetenceplan
- MED-aftalen

7. Dialog og opfølgingsproces

Her beskrives hvordan der følges op og evalueres på aftalen.

8. Underskriftsblad

Aftalen skal skrives under af institutionsleder og forvaltningsdirektør.

Dato

Institutionsleder

Dato

Forvaltningsdirektør