

Erhvervsstrategi

Ambitiøs Grøn Udvikling

Indhold

Forord	2
Vision for erhvervsstrategien	4
Mål for erhvervsstrategien	5
Erhvervsvenlighed i top.....	7
Lokal erhvervs-service.....	8
Gode rammevilkår og mere dialog	9
Erhvervstræf og erhvervspaneler	10
Samarbejde og partnerskaber	11
Grøn erhvervsudvikling	12
Grønne erhvervsområder	13
Frontløber for grøn energi	15
Rekruttering og udvikling.....	16
Kvalificeret arbejdskraft og styrket bosætning.	17
Samarbejde mellem skoler, uddannelser og erhverv	18
Oplevelser og events	19
Tal og tendenser for det lokale erhvervsliv	20
Hvis du vil vide mere	22

Forord

Med denne erhvervsstrategi sætter vi retning for, hvorledes vi i Aabenraa Kommune kan understøtte virksomheders vækst og udvikling. Vores ambition er, at vi vil være en attraktiv samarbejdspart for virksomheder og investorer, der ønsker at være en del af et dynamisk grænseområde i Syddanmark.

Erhvervsstrategien er udarbejdet sammen med og for virksomheder i Aabenraa Kommune. Erhvervsstrategien bygger på vores styrker, vores potentialer for udvikling og tager livtag med vores udfordringer.

Aabenraa Kommune er begunstiget af sin placering som porten mellem Norden og Centraleuropa. Det giver internationalt udsyn og muligheder for samarbejder over landegrænser. Vores infrastruktur omfatter gode tilslutningsmuligheder i form af let adgang til grøn strøm, fuld dækning af højhastighedsinternet, dybvandshavn, jernbaneforbindelser direkte til Hamborg og motorvejsopkobling via Europavej E45, der giver virksomheder i kommunen direkte adgang til resten af verden. Virksomhederne er danmarksmestre i eksport og arbejdsstyrken er både lokal og international.

Den grønne omstilling ser vi som en mulighedsdagsorden. Vi har enestående forudsætninger i form af vores placering, infrastruktur og ressourcer. Sammen med erhvervslivet har Aabenraa Kommune unikke muligheder for at være i front med den grønne omstilling og samtidig skabe vækst og udvikling i erhvervslivet. Vi ser nemlig den grønne omstilling som løftestang for vores erhvervsudvikling.

Erhvervslivet i Aabenraa Kommune oplever udfordringer med rekruttering og udvikling af arbejdskraften. Samtidig ønsker erhvervslivet, at rammevilkårene styrkes inden for sagsbehandling og dialog, hvilket vi tager livtag med i denne erhvervsstrategi. Vi ser dialog og partnerskaber som nøglen til at skabe gode rammevilkår for erhvervslivet og styrker indsatsen i de kommende år.

Vi vil også gerne takke alle de virksomheder og samarbejdspartnere, som har bidraget til vores erhvervsstrategi.

Jan Riber Jakobsen, borgmester

Ambitiøs grøn udvikling

Erhvervsvenlighed i top

Grøn erhvervsudvikling
med overskud og
merværdi

Rekruttering og
udvikling starter med
det gode liv og
oplevelser



Vision for erhvervsstrategien

'Ambitiøs grøn udvikling' er overskriften på Aabenraa Kommunes erhvervsstrategi, der tager afsæt i byrådets *Udviklingsstrategi 2035: Det gode liv*. Erhvervsstrategien sætter en fælles retning for, hvordan vi som kommune skaber gode rammevilkår for nuværende og kommende virksomheder i Aabenraa Kommune.

Med visionen om 'ambitiøs grøn udvikling' bidrager erhvervsstrategien ligeledes til udmøntningen af Strategi for bæredygtig udvikling og Klimaplan. Vi sætter handling bag visionen og har formuleret fire ambitioner for, hvorledes vi vil arbejde med ambitiøs grøn udvikling.

Vi vil være drivkraft for bæredygtig, grøn udvikling

Vi bidrager til den nationale ambition om at reducere drivhusgasudledningen, og her er erhvervslivet en central samarbejdspartner. Bæredygtig udvikling skaber vi sammen med virksomheder og investorer, og det gælder både den miljømæssige, den sociale og den økonomiske dimension.

Vi vil være en attraktiv kommune at drive virksomhed og bosætte sig i

Vi prioriterer lokal erhvervsudvikling, og det skal være attraktivt at drive virksomhed i kommunen. Sammen med virksomheder og lokalområder vil vi arbejde for, at medarbejdere bliver boende, og at flere flytter hertil.

Vi vil udvikle vores erhvervsbetjening og erhvervsservice

Vi tager ansvar for at udvikle kommunens erhvervsbetjening og den generelle erhvervsservice i en retning, der styrker de lokale virksomheders muligheder – og udviklingen sker sammen med de lokale virksomheder.

Vi vil den gode dialog, samarbejde og partnerskaber med virksomheder

Vi inviterer virksomhederne ind til dialog, mere samarbejde og flere forpligtende partnerskaber. Sammen sætter vi retningen og kommunikerer strategisk om alt det, vi gør i fælleskab.

Mål for erhvervsstrategien

Den positive erhvervsudvikling er fundamentet for vækst og velfærd i Aabenraa Kommune over de kommende år. Erhvervsstrategien har fire måltal, som vi evaluerer erhvervsindsatsen med. Der følges årligt op på måltal og indsatserne i erhvervsstrategien, og det sker i forbindelse med vores erhvervsstræf i efteråret. I samarbejde med det lokale erhvervslivet vurderes det, hvorvidt der er behov for justeringer af den fremadrettede strategi.

Mål 1: 60.000 borgere i 2026

Måltallet er, at kommunens befolkning vokser fra 59.000 i 2022 til 60.000 i 2026.

Erhvervslivet er udfordret på adgangen til kvalificeret arbejdskraft. Derfor prioriterer vi indsatser, der skal øge antallet af borgere i den arbejdsdygtige alder. Vi vil både arbejde for, at flere borgere vælger at blive bosiddende i Aabenraa Kommune, og at flere nye borgere flytter hertil.

Øget bosætning i kommunen giver virksomhederne et større grundlag at rekruttere kvalificeret arbejdskraft fra, og på denne måde bidrager vi til løsningen på én af de største udfordringer for vores lokale erhvervsliv.



60.000

Mål 2: Top 20 kommune i den grønne omstilling

Vores mål er Aabenraa Kommune i 2026 er blandt 'top 20 kommunerne' når det vedrører aktiviteter, der fremmer den grønne omstilling. Måltallet vurderes ud fra analyser fra Dansk Industri, Dansk Erhverv mfl.

Det lokale erhvervsliv har udtrykt ønske om, at kommunen indtager en ledende rolle i at fremme den grønne omstilling. Derfor prioriterer vi indsatser, der bidrager til, at virksomhederne kan drives mere bæredygtigt: eksempelvis igennem samarbejder, vejledninger, status som foregangskommune eller igennem prioriteringen af klimavenlig energiforsyning.



20

Mål 3: Top 20 kommune til dialog og samarbejde

Vi arbejder hen mod at komme blandt 'top 20 kommunerne' i dialog og samarbejder med virksomheder og erhvervsaktører. Måltallet vurderes ud fra analyser fra Dansk Industri, Dansk Erhverv mfl.

Den gode dialog er fundamentet for et godt samarbejde mellem kommunen og det lokale erhvervsliv. Derfor igangsættes en række initiativer, der skal forbedre netop kommunikationen og dialogen. Derudover etableres der flere samarbejder og partnerskaber mellem erhvervslivet og kommunen med henblik på at løse fælles problemstillinger.



20

Mål 4: Top 20 kommune i tilfredshed med byggesagsbehandlingen

Vi arbejder målrettet hen mod at byggesagsbehandling kommer blandt 'top 20 kommunerne'. Aabenraa Kommune igangsætter initiativer, der bidrager til, at byggesagsbehandlingen opleves som kompetent og effektiv. Måltallet vurderes ud fra analyser fra Dansk Industri, Dansk Erhverv mfl.

Byggesagsbehandlingen er et fokusområde i erhvervsstrategien, og en optimering af byggesagsbehandlingen er nødvendigt for at virksomhederne kan vækste og udvikles. Derfor igangsættes der en række initiativer på dette område, hvor det lokale erhvervsliv inddrages i processen.

20

Erhvervsvenlighed i top



Aabenraa Kommune har et aktivt og robust erhvervsliv. Mange virksomheder er dygtige til at udvikle deres forretning via egne kompetencer og netværk. Andre gange er der brug for en sparringspartner, man kan forretningsudvikle med, og som kan udnytte de mange muligheder, der er i det offentlige erhvervsfremmesystem.

I Aabenraa Kommune har vi valgt at tilbyde gratis erhvervsservice og forretningsudvikling til alle virksomheder, der har interesse i Aabenraa Kommune. Det gælder både etablerede virksomheder, der søger sparring på deres udfordring og iværksættere, der ønsker hjælp til at komme i gang.

Vi arbejder med og ud fra en lang række rammevilkår, som påvirker virksomhederne. Det kan være i forbindelse med en byggesag eller miljø sag, hvor lovkrav, opgavens kompleksitet og omfang spiller en væsentlig rolle for, hvor hurtigt og smidigt en sag kan behandles.

Flere virksomheder giver udtryk for, at vi som kommune kan blive bedre til dialog og information, og at vi meget gerne må prale lidt mere af de mange tiltag, der lykkes for os og virksomhederne i kommunen. Det taler for, at vi i partnerskab identificerer og kommunikerer flere gode historier, og at vi sammen brander os som et attraktivt sted at drive virksomhed, bo, leve, vokse op og uddanne sig.

Lokal erhvervsservice

Business Aabenraa er Aabenraa Kommunes erhvervsservice, når virksomheder søger generel og lokal vejledning og forretningsudvikling. Forretningsudviklingen tager afsæt i den enkelte virksomheds behov, og det er derfor tilpassede forløb og med fortrolighed hele vejen. Ud over den individuelle forretningsudvikling ser vi også en tendens til, at der er gennemgående tematikker, som går på tværs af brancher. Det gælder blandt andet den grønne omstilling, tiltrækning af arbejdskraft og digitalisering. Her tilbyder Business Aabenraa fælles arrangementer. Både den individuelle vejledning og de fælles arrangementer er gratis for virksomheder der er hjemmehørende her. Det er gratis fordi vi har prioriteret en øget erhvervsservice til virksomheder og iværksættere.

Aabenraa Kommune yder også tilskud til en række andre aktører, som virksomheder gratis kan benytte. Det gælder:

- Erhvervshus Sydjylland, som varetager den specialiserede erhvervsservice
- Infokontoret i Region Sønderjylland-Schleswig tilbyder vejledning til grænsependlere, der bor på den ene siden af grænse og arbejder på den anden side. Tilbuddet om vejledning gælder også for borgere, der ønsker at flytte fra Tyskland til Danmark og omvendt. Alle virksomheder kan benytte denne erhvervsservice, hvis de har udenlandsk arbejdskraft.
- Det syddanske EU-Kontor, der kan bistå virksomheder med europæisk projektsamarbejde
- UdviklingsRåd Sønderjylland, der er et samarbejde mellem private og offentlige aktører, hvor parterne i fællesskab arbejder for at sikre en dynamisk erhvervsudvikling i Sønderjylland.
- Destination Sønderjylland, der markedsfører området over for turister

Indsatser

- Aabenraa Kommune prioriterer at alle virksomheder kan få gratis, lokal erhvervsservice. Derfor indgår vi resultatkontrakt med Business Aabenraa.
- Business Aabenraa er virksomhedernes indgang, når det handler om vejledning og forretningsudvikling. De tilbyder gratis, fortrolig og uvildig forretningsudvikling til alle virksomheder og iværksættere i Aabenraa Kommune, og det på dansk, tysk og engelsk.
- Aabenraa Kommune vil i resultatkontrakten med Business Aabenraa for de kommende år prioriterer øget erhvervsservice indenfor 'grøn erhvervsudvikling'. Det betyder, at der kommer flere arrangementer med fokus på bæredygtig forretningsudvikling skræddersyet til lokale iværksættere og virksomheder.
- Sammen med Business Aabenraa øger vi informationsniveauet omkring den lokale erhvervsservice.
- Aabenraa Kommune sikrer, at alle virksomheder kan få gratis specialiseret erhvervsservice. En række eksterne partnere med forskellige kompetencer løfter opgaven, herunder Erhvervshus Sydjylland, Region Sønderjylland-Schleswig i Padborg og Det syddanske EU-kontor i Bruxelles.

Gode rammevilkår og mere dialog

Når det går godt for virksomhederne, bliver der ofte brug for at udvide. Når virksomheder ønsker at udvide, købe jord, bygge nyt eller flytte til andet lejemål kommer de i kontakt med Aabenraa Kommune. Det gælder også for investorer, der ønsker at etablere sig i kommunen.

En velfungerende erhvervsbetjening har stor betydning for virksomhedernes konkurrenceevne. Vi har de sidste år oplevet, at antallet af byggesager er steget og det samme er behandlingstiderne. Derfor er kommunes byggesagsbehandling et særligt fokusområde i erhvervsstrategien.

Kommunens sagsbehandling er underlagt en række vilkår, og disse rammer arbejder kommunen ud fra, når der skal træffes en afgørelse. Men det skal være let og attraktivt at drive virksomhed, og Aabenraa Kommune arbejder målrettet med at levere en effektiv sagsbehandling og personlig erhvervsbetjening.

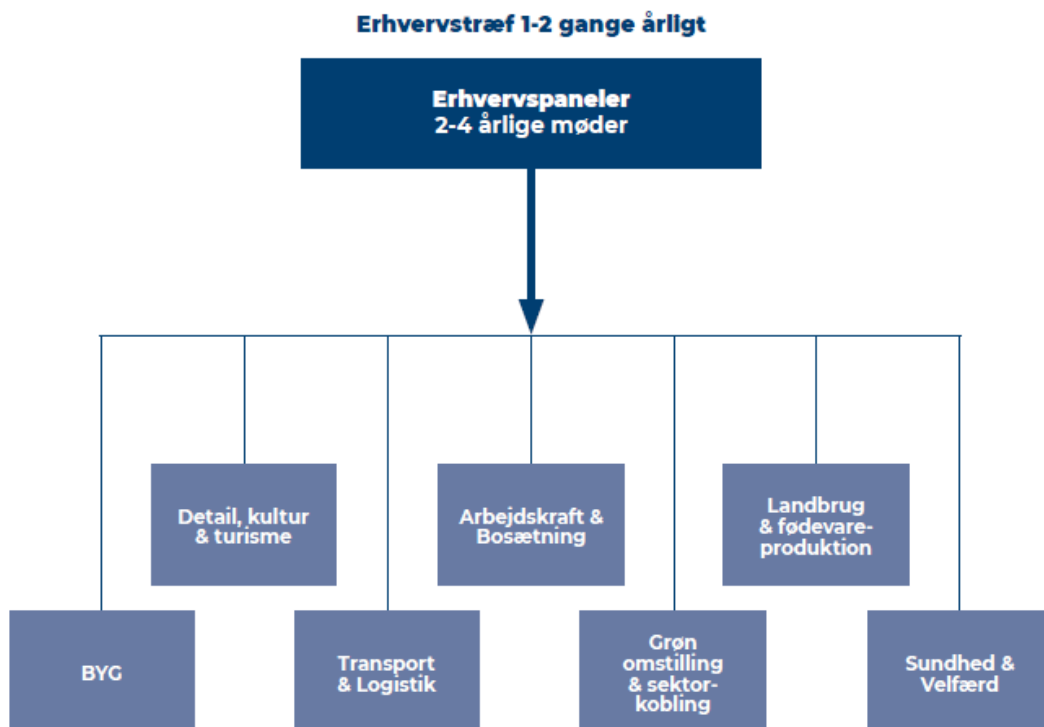
Erhvervet peger også på, at Aabenraa Kommune skal prale mere. Den opgave kan vi bedst løfte i fællesskab og ved sammen at kommunikere alle de gode historier, som skabes af og med virksomhederne.

Indsatser

- Vores dør er åben og vi mødes gerne med virksomheder og investorer.
- Virksomheder og investorer, der ønsker at udvide og bygge om, købe jord eller etablere sig, får én målrettet vejledning fra start. Landbrug og fødevareproduktion får én indgang til den kommunale forvaltning. Dialogen kan foregå på dansk, tysk eller engelsk.
- Vi vil optimere byggesagsbehandlingen med fokus på dialogmøder med bygherre og rådgivere for at drøfte mulighederne, inden byggeansøgning sendes. Der etableres fast-track for byggeansøgninger, hvor ansøgningsmaterialet er fyldestgørende.
- Vi inviterer alle virksomheder i kommunen til 1-2 årlige erhvervstræf for og sammen med erhvervslivet. Fokus er information og dialog om aktuelle lokale erhvervstemaer.
- Med afsæt i vores erfaringer udvider vi med flere brancherettede og temaspesifikke erhvervspaneler, hvor vi drøfter konkrete indsatser. I erhvervspanelerne drøfter vi sammen aktuelle temaer og aftaler konkrete handlinger.
- Vi øger informationsniveauet, og vi gør det systematisk og koordineret. Virksomheder kommer bl.a. til at opleve, at vi bliver mere aktive på LinkedIn og andre medier, og det er her, man kan holde sig orienteret om kommunens erhvervsbetjening og aktiviteter målrettet erhvervslivet.
- Vi arbejder målrettet med at styrke rammevilkårene for erhvervslivet, og det sker blandt andet igennem vores aftale med UdviklingsRåd Sønderjylland.

Erhvervstræf og erhvervspaneler

Erhvervsstrategien er udviklet sammen med og for de lokale virksomheder, og fremadrettet styrkes kontakten bl.a. igennem årlige erhvervstræf og løbende dialog i tema- og branchespecifikke erhvervspaneler.



Med erhvervstræf og erhvervspaneler prioriterer vi en god og gensidig kommunikation. Kommunikationen er tovejs, på den ene side kan Aabenraa Kommune informere og involvere det lokale erhvervsliv i arbejdet med kommende erhvervs tiltag. På den anden side kan erhvervspanelerne komme med anbefalinger til Aabenraa Kommune. Flere erhvervspaneler bygger videre på de erfaringer vi har og enkelte er nye.

Samarbejde og partnerskaber

Aabenraa Kommune inviterer erhvervslivet til mere samarbejde. Vi er overbeviste om, at den offentlige og private sektor ikke er hinandens modsætninger, men derimod hinandens forudsætninger. Når vi taler om samarbejde, fokuserer vi på både på små samarbejder om konkrete opgaver og i de større forpligtende partnerskaber.

Vi indgår gerne i flere partnerskaber med erhvervslivets aktører. Vi har allerede gode erfaringer med partnerskaber, og vi vil gerne flere strategiske partnerskaber med virksomheder. I de tilfælde, hvor EU-støtte er aktuelt og relevant inddrager vi Det Syddanske EU-kontor med hjælp, vejledning og sparring.

I plejesektoren har vi gode erfaringer med at tilbyde os som testområde for et produkt. Aabenraa Kommune har i en årrække samarbejdet om udvikling af en intelligent ble. Det har medført flere frie hænder til pleje og styrket livskvaliteten for borgere med inkontinens.

Fødevarerproduktion i landbruget spiller en væsentlig rolle i Aabenraa Kommune, og med Landbrugsaftalen fra 2021 følger et stort potentiale for at videreudvikle landbruget og fødevarerproduktionen i en bæredygtig retning. Vi vil derfor styrke partnerskabet med landbruget om den grønne omstilling og bæredygtig produktion.

GateDenmark samler transportbranchen. Initiativet sikrer en fælles brandingindsats og er et stærkt fundament for tiltrækning af potentielle virksomheder til området. I GateDenmark er der etableret et samarbejde med Padborg Transportcenter, Aabenraa Havn, Business Aabenraa og Aabenraa Kommune. Sammen arbejdes der med at tiltrække nye virksomheder og samtidig sikre et professionelt, håndholdt forløb.

Indsatser

- Vi inviterer virksomheder ind i partnerskaber inden for sundhed og velfærdsteknologi for sammen at finde løsninger på samfundsmæssige problemstillinger.
- Vi etablerer et grønt partnerskab med landbrugsorganisationer, og landbrugs- og fødevarer virksomheder for at realisere klima-ambitionerne i Landbrugsaftalen (Aftale om grøn omstilling af dansk landbrug af 2021).
- Vi udvikler partnerskabet 'Invest in GateDenmark' med Padborg Transportcenter og Aabenraa Havn. Indsatsen skal tiltrække og øge investeringerne i området.
- Vi etablerer et grønt partnerskab med transportbranchen for at skabe bedre rammer for en grøn erhvervsudvikling i transportbranchen både for den lette og tunge transport.

Grøn erhvervsudvikling



Udviklingen over de senere år har vist, at Aabenraa Kommunes erhvervsliv er modstandsdygtigt og forandringsparat. Virksomhederne er dygtige til at skabe deres egne mulighedsdagsordere i situationer, hvor forretningsmodeller har ændret sig på grund af ydre omstændigheder.

Ambitionen om den grønne erhvervsudvikling baserer sig på, at en grøn og bæredygtig udvikling i erhvervslivet er en forudsætning for at følge med tidens tendenser og forbrugernes fremtidige efterspørgsel på varer og tjenester. Grøn erhvervsudvikling har flere bundlinjer, og det skal give overskud og merværdig for såvel virksomhed som samfund. Det kræver, at vi sammen er forandringsparate.

Flere virksomheder giver udtryk for, at vi som kommune kan markere os stærkere i forbindelse med at fremme den grønne omstilling for erhvervslivet - og det er netop det, vi gør i realiseringen af denne erhvervsstrategi.

Grønne erhvervsområder

Aabenraa Kommune er Danmarks 9. største kommune målt på antallet af kvadratkilometer. Det giver gode muligheder for virksomhederne når de skal udvide. Antallet af virksomheder med årlig vækst stiger og flere har brug for mere plads. For at sikre optimale rammer for virksomhederne har Aabenraa Kommune udlagt dele af erhvervsjorden i udvalgte erhvervsområder til virksomheder med særlige behov. Områderne udvikles løbende for at tilgodese virksomhedernes behov for plads.

Vi vil udnytte mulighederne for produktion af grøn energi fra biogasanlæg, vindmøller, solceller og overskudsvarme fra virksomheder. Vores infrastruktur med gode tilslutningsmuligheder til højspændingsnettet, et veludbygget fjernvarmenet i udvikling, naturgasledninger, Ensted Havn, Padborg Transportcenter og motorvejsnettet giver os gode muligheder for afsætning og for omsætning af grøn energi. Vi vil derfor gå forrest, når det handler om produktion af grøn energi inklusive fremtidens bæredygtige brændstoffer til land- og søtransport og landbruget. Den stærkt stigende produktion af grøn energi fra sol og biogas gør Aabenraa Kommune til et oplagt sted at placere videns- og produktionsvirksomheder, der udvikler nye grønne teknologier til disse sektorer. Vi har et særligt fokus på at prioritere produktionsvirksomheder, der kan understøtte den grønne udvikling, således at hele værdikæden tænkes ind i den grønne omstilling.

I de kommende år udarbejder Aabenraa Kommune en ny kommuneplan. Den kommer til at indeholde rammevilkår, der blandt andet udmønter klimaplanens ambitioner og sikrer realiseringen af grønne erhvervsområder. Kommuneplanen er byrådets overordnede plan, der sætter de fysiske rammer for hvordan kommunen skal udvikle sig de kommende 12 år. Planen beskriver blandt andet mulighederne for byudvikling, beskyttelse af miljø og natur, samt hvor og hvordan detailhandlen kan udfolde sig.

Indsatser

- Vi bidrager til hele Danmarks reduktion af fossile brændstoffer ved at skabe rammerne for etableringen af VE-anlæg og energiparker i samspil med investorer, erhvervsliv og lokalsamfund.
- Vi udvikler vores erhvervsområder, så virksomheder kan udvide og etablere sig. Det gælder langs E45, i Kliplev, Padborg, Brunde, Egelund, Ensted Havn og Lundsbjerg.
- Padborg prioriteres fortsat til transport, logistik og servicevirksomheder inden for tung transport. Vi udvikler erhvervsområdet Padborg Vest som et fyrtårnsprojekt for fremtidens bæredygtige løsninger i transportbranchen.
- Vi prioriterer grøn udvikling og i lokalplanlægningen for nye erhvervsarealer tilgodeser vi virksomheder, der rummer arbejdspladser inden for produktion af grønne løsninger, herunder også produktionsvirksomheder, der er en del af værdikæden i den grønne omstilling.
- Aabenraa Havn er en vigtig aktør som bidrager til at udvikle rammerne for virksomhederne på havnen og i udmøntningen af visionen om etablering af recycling island ved Ensted.

UDKAST

Frontløber for grøn energi

Danmark har en ambition om at blive uafhængig af fossile brændsler som kul, olie og gas, hvilket forudsætter en øget produktion af grøn energi. Her spiller Aabenraa Kommune en væsentlig rolle: Vi tror på, at den grønne omstilling og energiproduktion tiltrækker flere virksomheder og skaber nye arbejdspladser i kommunen. Vi vil derfor være en aktiv og ambitiøs medspiller i løsningen af klimaudfordringen, og det gør vi blandt andet ved at udlægge arealer til bæredygtige energianlæg af international betydning.

Vi vil udnytte mulighederne for produktion af grøn energi fra biogasanlæg, vindmøller, solceller og overskudsvarme fra virksomheder. Vores infrastruktur med gode tilslutningsmuligheder til højspændingsnettet, et veludbygget fjernvarmenet i udvikling, naturgasledninger, Ensted Havn, Padborg Transportcenter og motorvejsnettet giver os gode muligheder for afsætning og for omsætning af grøn energi. Vi vil derfor gå forrest, når det handler om produktion af grøn energi inklusive fremtidens bæredygtige brændstoffer til land- og søtransport og landbruget.

Den stærkt stigende produktion af grøn energi fra sol og biogas gør Aabenraa Kommune til et oplagt sted at placere videns- og produktionsvirksomheder, der udvikler nye grønne teknologier til disse sektorer, eksempelvis Power-to-X.

Gennem målrettet erhvervsfremme og samarbejde med erhvervsliv og investorer vil Aabenraa Kommune forstærke indsatsen for at tiltrække virksomheder, som kan sætte fart på den bæredygtige omstilling og uafhængigheden af fossile brændsler i Danmark og internationalt.

Indsatser

- Vi bidrager og bakker op om etableringen af energifællesskaber i samarbejde med investorer, erhvervsliv og lokalsamfund, således af den størst mulige del af kommunens borgere sikres bæredygtig, prisbillig energi- og varmforsyning.
- Vi skaber bæredygtige sektorkoblingsprojekter med udnyttelse af eksempelvis overskudsvarme og andre ressourcer. Dette gøres i partnerskaber med fjernvarmeværkerne, datacentre og lokale virksomheder.
- I lokalplanlægningen skaber vi rammerne for etablering af Power-to-X-anlæg og andre større anlæg i samarbejde med investorer, erhvervsliv og lokalsamfund.
- I lokalplanlægningen skaber vi rammerne for etableringen af infrastruktur for fossilfri drivmidler til transportsektoren – både for let og tung transport

Rekruttering og udvikling



I Aabenraa Kommune er vi optaget af at sikre kvalificeret arbejdskraft. Vi arbejder for, at der fortsat er en stor og veluddannet arbejdsstyrke, at unge får en uddannelse, og at alle borgere så vidt muligt bliver en del af arbejdsmarkedet. Vi oplever vækst i antallet af arbejdspladser og et erhvervsliv i fremdrift. Samtidig er virksomhedernes konkurrenceevne og kommunens udviklingsklima i høj grad afhængig af virksomhedernes adgang til kompetent og kvalificeret arbejdskraft nu og i fremtiden.

I Aabenraa Kommune er vi beriget af stærke byer og levende landdistrikter. Vores placering i det dansk-tyske grænseland, vores historie og natur har potentiale og giver mulighed for, at flere danske og udenlandske borgere og besøgende får øjnene op for alt det, man kan opleve i her.

Kvalificeret arbejdskraft og styrket bosætning

Områdefornyelser og byudviklingsprojekter i millionklassen i vores byer og områder gør, at byerne hele tiden udvikler sig. Det giver byer større sammenhæng og helhed, åbne og indbydende områder samt trygge forhold og moderne faciliteter. Drivkraften i udviklingen er de lokale ildsjæle og både foreninger, lokalråd og handelsstandsforeninger er med til at skabe liv, aktivitet og oplevelser for alle.

Aabenraa Kommune arbejder strategisk og målrettet med at tiltrække nye borgere og sikre, at det er attraktivt at blive boende i kommunen. Det gør vi sammen med virksomheder, investorer og borgere ved at styrke rammerne for Det Gode Liv med attraktive boligmuligheder, gode skoler og institutioner, et stort udvalg af arbejdspladser og mulighed for et rigt fritidsliv, hvor både natur og kultur spiller en central rolle.

Virksomheder bosat i området har adgang til et internationalt arbejdsmarked. Mange tiltrækker dygtige medarbejdere fra Nordtyskland, og vi ser flere og flere familier fra Tyskland og andre EU-lande flytte hertil. Som attraktiv tilflytterkommune arbejder vi derfor strategisk og målrettet med at tiltrække, modtage og fastholde borgere, såvel danske som udenlandske.

Indsatser

- Vi udarbejder en ny bosætningsplan for 2023-2024 med tilknytning til bosætningsstrategi 2025. Det sker i samarbejde med erhvervslivet, foreninger og lokalsamfund.
- Vi styrker den internationale borgerservice, der servicerer arbejdstagere på dansk, tysk og engelsk. Ligesom konceptet 'pop-up' borgerservice kan etableres efter behov.
- Vi øger rekrutteringsmulighederne ved at styrke det allerede stærke samarbejde i grænseregionen og udvide kendskabet til vores erhvervsliv og jobmuligheder, både nationalt og internationalt.
- Vi støtter op om virksomhedernes sociale ansvar via CSR-mærket og arbejder aktivt for at udvide og opkvalificere arbejdsstyrken i Aabenraa Kommune.
- Sundhedsfremmemærkeordning målrettet virksomheder igangsættes.

Samarbejde mellem skoler, uddannelser og erhverv

Samarbejdet mellem skoler, uddannelser og erhvervsliv er en forudsætning for, at der løbende kan rekrutteres og videreuddannes medarbejdere til det lokale arbejdsmarked. Dette samarbejde strækker sig fra folkeskolerne og helt op til de videregående uddannelser.

For at styrke den langsigtede rekruttering af kvalificeret arbejdskraft til det lokale arbejdsmarked har Aabenraa Kommune åbne skole-samarbejder med virksomheder. Disse samarbejder giver eleverne mulighed for tidligt at blive introduceret til det lokale erhvervsliv, og vi tror på, at det er medvirkende til, at flere unge i Aabenraa søger erhvervsskolerne end på landsplan.

Aabenraa Kommune har partnerskaber med uddannelsesinstitutioner og kommunen indgår i samarbejder med ungdomsuddannelserne, erhvervsuddannelserne og de videregående uddannelser, og i samarbejder med blandt andet Campus Kontaktudvalget og uddannelsesrådet. Samarbejdet om den ambitiøse, grønne udvikling kan også udvides til universitetsmiljøerne uden for kommunens grænser.

Aabenraa Kommune har i en årrække investeret i et styrket studiemiljø for elever og studerende, der er en del af Campus Aabenraa. Dette arbejde fortsætter og udbygges for at fastholde og tiltrække studieretninger og nye uddannelser.

Indsatser

- Aabenraa Kommune har et internationalt arbejdsmarked, og skoleelever i Aabenraa Kommune er en del af grænselandet. Derfor skal elevers kendskab til tysk sprog og kultur fremmes år for år - samtidig med at integreringen af udenlandske elever, der flytter til kommunen, vil få mulighed for at starte med undervisning i dansk på den lokale skole.
- Åben skole fortsættes og udbygges med flere erhvervs-samarbejder. Det giver mulighed for at introducere lokale skoleelever til virksomheden og mulighed for at indgå som case materiale.
- Samarbejdet med erhvervslivet konkretiseres i partnerskaber og drøftelser i Campuskontaktudvalget og uddannelsesrådet.
- Aabenraa Kommune bidrager til, at uddannelsesinstitutionerne kan afvikle SKILLS i Sydjylland. En event, der sætter fokus på håndværksfagene og er med til at gøre det attraktivt at blive lærling eller gå i mesterlære.
- Fastholdelsen af eksisterende og tiltrækningen af nye uddannelser tager udgangspunkt i lokale styrkepositioner og udviklingspotentialer i erhvervslivet. Der er særligt fokus på at øge uddannelsesmulighederne inden for grøn logistik, transport og energi samt sundhedsområdet.

Oplevelser og events

Arbejdslivet og hverdagslivet er to størrelser, der ikke kan adskilles. Fundamentet for en stabil rekruttering af kvalificeret arbejdskraft er, at et godt sted at bo også er et godt sted at arbejde – og et godt sted at *bo* er også et godt sted at *besøge*.

Det lokale kultur- og fritidsliv er centralt for øget bosætning, rekruttering og lokaludvikling. Men oplevelser og events kræver en særlig indsats, og et godt grundlag for succes er, at oplevelserne og de store events udvikles i et samarbejde mellem eksempelvis frivillige foreninger, lokalråd, virksomheder og kommune. Sammen kan vi mere.

Detailhandel er et væsentligt erhverv i Aabenraa Kommune. Handelsbyerne er i dag fyldt med autentiske oplevelser for både borgere, besøgende og turister. En anden løftestang er vores natur, der tæller alt lige fra bystrand og fantastiske kyststrækninger til store skove og engområder. Tilgængeligheden til naturen er stor, og særligt Gendarmstien og Hærvejen har turisternes opmærksomhed. Frøslevlejren og et fremtidigt stort museumsfyrtårn ved byhavnen i Aabenraa by vil sætte endnu mere fokus på vores kommune som en kulturdestination. Grænselandets historie er en del af vores DNA og giver mulighed for at udforske vores særlige dansk-tyske historie, både i Aabenraa og hen over grænsen.

Vi vil hinanden i Sønderjylland, og vi vil mere sammen med Nordtyskland. Vi vil fællesskaberne, hvilket de mange sportsbegivenheder, festlige initiativer og kulturelle events alle vidner om, ligesom vi sammen med de sønderjyske og nordtyske kommuner vil arbejde målrettet på at trække flere turister til.

Indsatser

- Vi arbejder for at tiltrække større events, som skaber oplevelser og folkefest for både borgere og besøgende.
- Vi målretter en pulje til oplevelser i vores handelsbyer, som skal sikre et højt niveau i de lokale arrangementer og aktiviteter. Der udpeges en kontaktperson i kommunen, som kan bistå i arbejdet med at søge tilladelser o.l.
- Vi tilbyder partnerskab med foreninger, der står for de større events, så vi opnår et koordineret formelt samarbejde.
- Vi fortsætter vores bidrag til Destination Sønderjylland, der markedsfører vores oplevelser ud over kommune- og landegrænsen.
- Vi styrker naturtilgængeligheden og prioriterer attraktive by- og landsbymiljøer med legepladser, aktive uderum, stiforbindelser og tryghed. Gendarmstien og Hærvejsstrækningen prioriteres.

Tal og tendenser for det lokale erhvervsliv

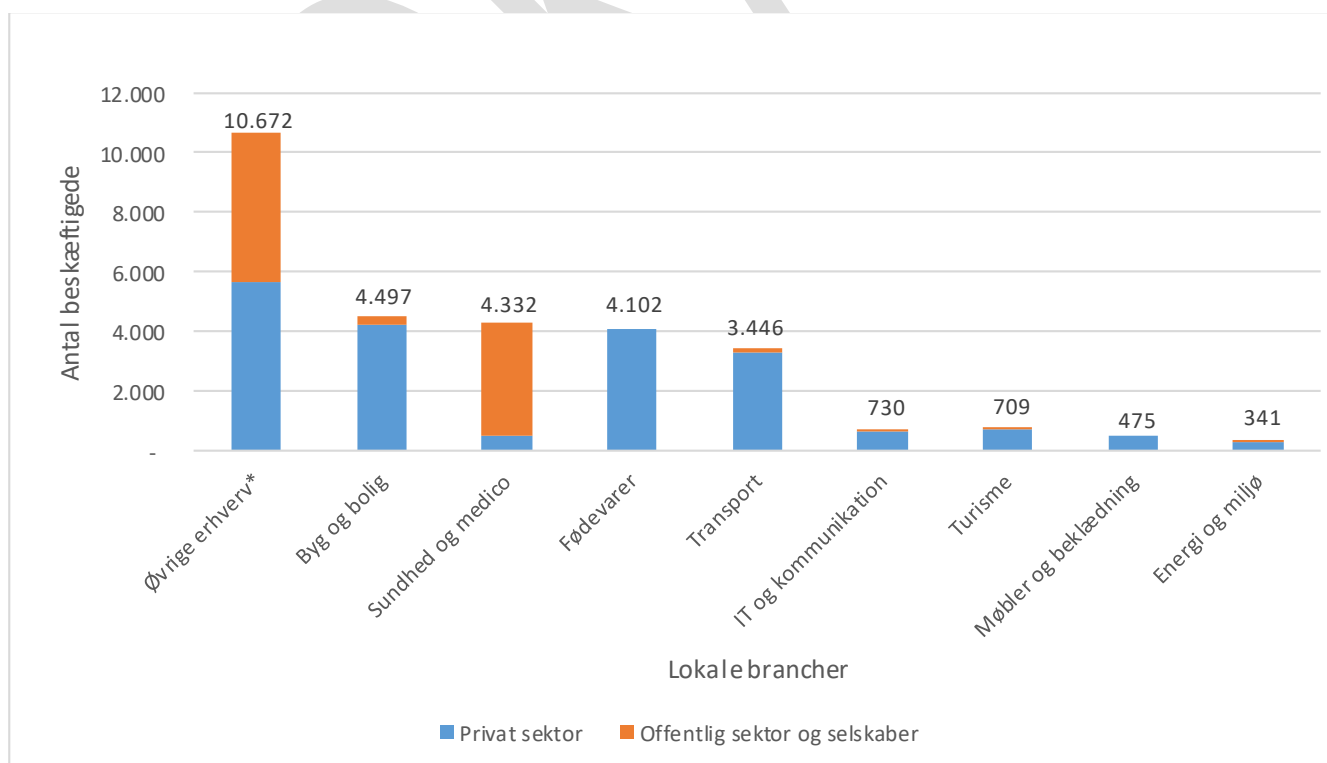
Erhvervsstrategien markerer en ny retning i samarbejdet mellem de lokale virksomheder og Aabenraa Kommune. For at forstå, hvor vi er på vej hen, er det en forudsætning at vide, hvor vi kommer fra.

Det lokale erhvervsliv har de senere år skabt en positiv udvikling både i antallet af jobs og virksomheder, og det er positivt, at nytilkomne virksomheder både tæller iværksættere og virksomheder, som flytter hertil. Samlet set har virksomhederne fastholdt en konstant og positiv erhvervsudvikling, og beskæftigelsen på tværs af alle brancher har udviklet sig i en mere positiv retning end på regionalt og nationalt niveau.

I Aabenraa Kommune er der ca. 3200 virksomheder, og tilsammen genererer de mere end 31.000 jobs. Heraf hører to tredjedele under den private sektor, og én tredjedel hører under den offentlige sektor. Erhvervslivet er karakteriseret ved, at de små og mellemstore virksomheder udgør rygraden i det lokale erhvervsliv. Faktisk arbejder over halvdelen af lønmodtagerne i Aabenraa Kommunes i virksomheder med under 50 ansatte, og denne andel er højere end det regionale og nationale niveau. Som grænsekommune til Tyskland og med korte afstande til større danske byer har virksomhederne et godt rekrutteringsgrundlag, og der er mange, som pendler hertil fra de omkringliggende danske og tyske kommuner.

Den positive erhvervsudvikling har bidraget til et stigende indbyggertal, og flere indbyggere i den erhvervsaktive alder giver virksomhederne et større rekrutteringsgrundlag. Statistik over tilflyttere viser en stigning i antallet af tyske tilflyttere i den erhvervsaktive alder. Igennem deres ansættelser i de lokale virksomheder er de blandt andet med til at styrke virksomhedernes eksportmuligheder.

Private og offentlige lønmodtagere i Aabenraa Kommune fordelt på brancher (2022)



(Kilde: Specialkørsel fra Danmarks Statistik, bearbejdet af eStatistik)

*Øvrige erhverv omfatter resterende brancher, som i den private sektor blandt andet omfatter banker, forsikringsudbydere, m.v. Øvrige erhverv i den offentlige sektor indeholder blandt andet lærere, undervisere på skoler og erhvervsuddannelser, pædagoger, administration, m.v.

De fire mest markante styrkepositioner er sundhedssektoren, byggebranchen, transportbranchen og fødevarerbranchen.

Sundhedssektoren udgør en stor og vigtig del af de offentlige arbejdspladser i kommunen. Akutsygehuset i Aabenraa er siden 2013 udbygget og tiltrækker mange forskellige specialister og kompetencer. Det offentlige og akutsygehuset giver gode muligheder for beskæftigelse og bosætning i kommunen. Endvidere er der etableret en lang række samarbejder inden for sundhed og velfærd med tilknytning til sygehuset. Der er bl.a. etableret uddannelses- og erhvervsmæssige samarbejder, og lokalt forankrede uddannelser i sundhedssektoren er med til at sikre den lokale jobskabelse.

For det private arbejdsmarked er brancherne inden for bygge/anlæg, fødevarerproduktion og transport vigtige. Brancherne har vokset sig store henover en lang årrække, og lokalt er beskæftigelsen højere end på landsplan. Virksomhederne peger på den geografiske placering og et godt erhvervsklima som grundlag for deres vækst og udvikling.

Hvis du vil vide mere

Dyk ned i Aabenraa Kommunes strategier. Sammen med erhvervsstrategien viser de veje til handling:

Det Gode Liv - Udviklingsstrategi 2035

[Det Gode Liv - Udviklingsstrategi 2035](#)

Bosætningsstrategi 2022-2025

[Bosætningsstrategi 2022-2025](#)

Klimaplan

aabenraa.dk/klima

Strategi for Bæredygtig Udvikling

[Strategi for Bæredygtig Udvikling](#)

Biodiversitetsstrategi

[Biodiversitetsstrategi](#)

Helhedsplan Padborg

[Helhedsplan for Padborg Erhvervsområde 2.](#)

Datacenterstrategi

[Datacenterstrategi](#)

Kolofon

Udgiver:

Aabenraa Kommune

Skelbækvej 2, 6200 Aabenraa

[Aabenraa Kommunes hjemmeside](#)

Redaktion, design og layouts:

Afdelingen Erhverv & Bæredygtighed

E-mail:

Design:

Mai Halberg, Tegnerum

Fotos:

Publikationen findes også digitalt på
aabenraa.dk/erhvervsstrategi