

Kickstarter, Pilotforløb #01 og #02

Et samarbejde mellem Den Sociale Kapitalfond, Jobcenter Aabenraa og Business Aabenraa

Status oktober 2022

Formål

Vækst i jobmuligheder – særligt "CSR" jobs - via socialt ansvarlige og økonomisk bæredygtige virksomheder.

Om Kickstarter konceptet

"Kickstarter" er et virksomhedsforløb over 16 måneder udviklet af Den Sociale Kapitalfond.

De første 4 måneder arbejdes intensivt 1:1 i den deltagende virksomhed med forretningsudvikling og styrkelse af virksomheden, "sprintfasen". De efterfølgende 12 måneder, "advisoryfasen", er fokus på virksomhedens arbejdsprocesser, kompetence- og rekrutteringsbehov. Her arbejdes der fokuseret på at optimere opgaveløsningen i og mellem de forskellige jobfunktioner samt etablering af bredere jobprofiler (vækst og substitution). Bredere jobprofiler skaber flere CSR jobs og øger virksomhedernes rekrutteringsmuligheder.

Hvert forløb startes med en bootcamp (1/1 dags workshop) med 5 deltagende virksomheder. På Bootcampen drøfter virksomhederne målsætninger, optimeringsmuligheder og de største udfordringer og potentialer. Den enkelte virksomhed definerer de væsentligste indsatsområder, der skal arbejdes med i deres individuelle kickstarterforløb. Hver virksomhed deltager i bootcampen med 2-3 beslutningstagere.

Kickstarter Aabenraa

Aktivitetsmål - 2 pilotforløb

Det er planlagt at gennemføre 2 pilotforløb i Aabenraa med hver 5 deltagende virksomheder.

Aktivitetsstatus oktober 2022

2 pilotforløb med 10 virksomheder (varieret mht. branche og størrelse, dog SMV)

2 bootcamps (juni 2021 + februar 2022)

12 mdr.s 1:1 sparring hos hver enkelt virksomhed i pilotgruppe 1

4 mdr. s 1:1 sparring hos hver enkelt virksomhed i pilotgruppe 2 (6 mdr. forløb tilbage)

Rekruttering af virksomheder - Det er Jobcenter Aabenraa og Business Aabenraas ansvar at udvælge de fem virksomheder til hvert forløb, og tage den indledende kontakt om deltagelse i Kickstarter forløbet. Det er Den Sociale Kapitalfond og virksomheden, der sammen tager den endelige vurdering og beslutning om, hvorvidt deltagelse er relevant, aktuel og igangsættes.

Virksomheder udvælges af Jobcentret og Business Aabenraa i henhold til kriterier koordineret med Den Sociale Kapitalfond. Virksomhedsbesøg er gennemført med deltagelse af Den Sociale Kapitalfond, Jobcentret og Business Aabenraa.

Opstart af pilotforløb – Begge pilotforløb er startet op med en Bootcamp. Første bootcamp, juni 2021 på Hotel Europa, med 17 deltagere inkl. Den Sociale Kapitalfond, Jobcentret og Business Aabenraa. Den anden bootcamp, februar 2022 på Krusmølle, med i alt 15 deltagere.

Efter Bootcampene har hver enkelt af de 10 virksomheder fået udarbejdet tidsplan for deres forløb over ca. 16 måneder:

1) **"Sprint"fasen**, hvor virksomheden og Den Sociale Kapitalfond 1 dag ugentligt over 16 uger arbejder med det kommercielle fokus og konkrete handlinger.

2) **"Advisory" fasen**, et 12 måneders forløb med fokus på den sociale dagsorden og månedlig opfølgning på handlingsplan. Jobcentret og Business Aabenraa inddrages i 12 måneders forløbet.

Output og outcome

- Output: Konkrete jobordrer til jobcenteret.
Pr. oktober 2022: 23 jobordrer plus 1 praktik indgået til jobcentret
Forventninger resterende projektperiode:
Pilotgruppe 1: Afsluttes november 2022
Pilotgruppe 2: Afsluttes maj 2023

Outcome: Socialt ansvarlige og økonomisk bæredygtige virksomheder. Ændret ledelsesmæssigt fokus ift. rekrutteringsstrategi og fastholdelse af medarbejdere, således at der i virksomheden gives plads til borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

Det arbejdes der med i 1:1 forløbene

- Kortlægning og optimering af arbejdsopgaver og -processer kontra arbejds- og dataflow samt bredere jobprofiler (hvilke profiler kan løse den enkelte opgave) og rekrutteringsmuligheder
- Jobordrer og brede jobprofiler
- On board og uddanne unge/ufaglærte
- Ejerleders ressourcer: Fokus/prioritering, uddelegering af ansvarsområder mhp at frigive tid til forretningsudvikling
- Ejerskifter, personprofiler, roller, værdier og samarbejde
- Udvikling af kommercielle aktiviteter, konceptudvikling, eksport, markedsføring og kommunikation, uudnyttede markedspotentialer (segmenter)
- Sæsonudnyttelse/-udligning og kundestrømme
- Kapacitetsudfordringer, opkøb, modernisering af faciliteter, styring og overblik over IT og andre udviklingsopgaver
- Arbejdsstrukturer, fejlprocenter og (efter)kalkulation (hvad tjenes der penge på)
- Digitaliserings- og automatiseringspotentialer
lager/logistik, Supply Chain
- Grøn omstilling

"Ad on" initiativer

- **Workshop** - pilotgruppe 2 har under opstart bootcampen besluttet at mødes igen i plenum. Det er ikke en aktivitet indeholdt i Kickstarter forløbet, men Business Aabenraa har mulighed for i samarbejde med Den Sociale Kapitalfond at facilitere en workshop for de 5 virksomheder i 1 kvartal 2023.
- **Kickstarter-netværk** - I forlængelse af opstart bootcamp og i tilknytning til de individuelle 1:1 forløb, efterspørger virksomhederne flere bootcamps/workshops til videndeling, erfaringsudveksling og inspiration fra forløbene. Facilitering ved Jobcentret og Business Aabenraa i samarbejde med Den Sociale Kapitalfond.
Bootcamps/workshops vil også bidrage til bedre definition af jobprofiler, koordinering af rekrutteringsopgaven og job/profil match samt yderligere udbygning af de personlige relationer og forståelse mellem de deltagende virksomheder og erhvervsrådgiverne fra jobcenter hhv Business Aabenraa ift samarbejdet omkring virksomhedernes sociale ansvar og økonomiske bæredygtighed.
Der er ikke truffet beslutning om, hvorvidt der etableres et kickstarter-netværk.